



# სსიპ - დავით აღმაშენებლის სახელობის საქართველოს ეროვნული თავდაცვის აკადემია

## შვიდწლიანი სამოქმედო გეგმა (2018-2024 წ.წ.)

1. აკადემიური/სამხედრო საგანმანათლებლო პროგრამები										
№	აქტიურობა	###	###	###	###	###	###	მუხარულეული	მისაღწევი შედეგი	განხორციელების რისკები
1	სასწავლო ბატალიონის ოფიცერთა მომზადების საკანდიდატო კურსი							სასწავლო ბატალიონი	მსმენელი მიერ პირველადი სამხედრო ნიღების (ლეიტენანტი) მიღება	მისაღები კორტიკეტის საშროფი (მინიმუმ ოცდელს ღირს). მატერიალურ-ტექნიკური საშუალებების სიმცირე
2	თავდაცვის ანალიზის სამეცნიერო პროგრამის დახვეწა							სამეცნიერო-სამხედრო კოლეჯი	სწავლების ხარისხის გაუმჯობესება	ფორმალური სტატუსი
3	სამეცნიერო სამუშაო კურსისათვის NATO-ს პარტნიორობა სწავლების და განათლების ურთიერთშედეგებისათვის (PTEC) სტანდარტებით აკრედიტაცია							სამეცნიერო-სამხედრო კოლეჯი	(PTEC) სტანდარტებით აკრედიტაციის მიღება	უცხოელი პარტნიორის არსაობის გამო დახმარების მიხედვით მხოლოდ პოტენციური/აღმაშენებელი რესურსის ნაკლებობა აკადემიაში
4	ფერობის უსაფრთხოების სამეცნიერო პროგრამის შექმნა							სამეცნიერო-სამხედრო კოლეჯი	სამაგისტრო პროგრამის აკრედიტაცია	ადამიანური რესურსის ნაკლებობა
5	ILIAS-ის სწავლების მართვის სისტემის ინტეგრირება სამეცნიერო კოლეჯის სასწავლო კურსებში							სამეცნიერო-სამხედრო კოლეჯი	ILIAS-ის სწავლების მართვის სისტემის სასწავლო კურსებში სრულად ინტეგრირება	ტექნიკური ხისათვის სირთულეები.
6	სამეცნიერო სამუშაო კოლეჯის ბაზაზე უმაღლესი სამეცნიერო სამუშაო კურსის პროგრამის და სასწავლო მასალების შექმნა							სამეცნიერო-სამხედრო კოლეჯი	უმაღლესი სამეცნიერო სამუშაო კურსის განხორციელება	ფინანსური პრობლემები. ადამიანების რესურსის ნაკლებობა
7	ლოგისტიკის ოფიცის კურსის შექმნა							სამეცნიერო-სამხედრო კოლეჯი	ლოგისტიკის ოფიცის კურსის ჩატარება	ადამიანური რესურსის ნაკლებობა
8	შტაბის ოფიცის მენეჯმენტის უმაღლესი კურსის შექმნა							სამეცნიერო-სამხედრო კოლეჯი	შტაბის ოფიცის მენეჯმენტის უმაღლესი კურსის ჩატარება	ადამიანური რესურსის ნაკლებობა
9	სამეცნიერო სამუშაო კოლეჯის ბაზაზე ბატალიონის მეთაურის მოსამზადებელი კურსის შექმნა							სამეცნიერო-სამხედრო კოლეჯი	ბატალიონის მეთაურის მოსამზადებელი კურსის განხორციელება	ადამიანური რესურსის ნაკლებობა
10	სასწავლო პროგრამის სამხედრო კომპონენტში ცვლილებების განხორციელება, სილაბუსების შემუშავება (დამტკიცება კურსის მიხედვით)							ოფიცერთა საწვინო სამხედრო განათლების მმართველობა	პროგრამის დახვეწა/ გაუმჯობესება და მოქმედ სტანდარტებთან შესაბამისობა	ლოგისტიკური უზრუნველყოფა; ტექნიკური ხისათვის სირთულეები.
11	საველე სწავლების გეგმების შემუშავება განხორციელება							ოფიცერთა საწვინო სამხედრო განათლების მმართველობა	პრაქტიკული უნარჩვენების ჩამოყალიბება	ლოჯ. უზრუნველყოფა; ბუნებრივი კატაკლიზმები; ადამიანური რესურსის ნაკლებობა.
12	აკადემიის სპორტ-მასობრივი ღონისძიებები							ოფიცერთა საწვინო სამხედრო განათლების მმართველობა	პ/შ-ის მოტივაციის და ფიზიკური კონდიციების ამაღლება	არაგვეზომი ღონისძიებები; ანალი.
13	აკადემიის სამხედრო მომსახურებისა და ოქცერთა ბატალიონის ფიზიკური მომზადების ტესტირების უზრუნველყოფა							ოფიცერთა საწვინო სამხედრო განათლების მმართველობა	დღეგრძელი ფიზ. ტესტირების სტანდარტის მიღწევა	ანალი/ ბუნებრივი კატაკლიზმები.
14	ავტომატური შაშანი M4-დან სავარჯიშოების შესრულება							ოფიცერთა საწვინო სამხედრო განათლების მმართველობა	სამუტატორ იარაღიდან სროლის უნარჩვენების გამოშვება	ლოჯ. უზრუნველყოფა; ანალი.
15	7.62 მმ HKM ტყვიამფრეციდან სავარჯიშოების შესრულება							ოფიცერთა საწვინო სამხედრო განათლების მმართველობა	სროლის უნარჩვენების გამოშვება	ლოჯ. უზრუნველყოფა; ანალი.
16	ხელის ტანკანინაბაბლელო უკმარებლობის PHT- 7-ით სავარჯიშოების შესრულება							ოფიცერთა საწვინო სამხედრო განათლების მმართველობა	სროლის უნარჩვენების გამოშვება	ლოჯ. უზრუნველყოფა; ანალი.
17	ALFONSO 2M სყენარული სიმულატორებზე ათვლის ღონის ქვედადაყოფის მომზადება ცვლადის მართვის და წარმოების							ოფიცერთა საწვინო სამხედრო განათლების მმართველობა	პ/შ-ის მოტივაციის ამაღლება. გუნდური მუშაობის უნარჩვენების გაუმჯობესება	ტექნიკური ხისათვის სირთულეები.
18	პენიტენციური სპორტული შეჯიბრი							ოფიცერთა საწვინო სამხედრო განათლების მმართველობა	პ/შ-ის მოტივაციის ამაღლება, საბრძოლო უნარჩვენების გამოშვება	პენიტენციური განხორციელების არქონა, იარაღის გაუმართაობა
19	უმაღლესი აკადემიური განათლების I და II საფეხურის (მაკაულარიატი/მაგისტრატურა) საგანმანათლებლო პროგრამების, მონაწილეობის მიღება შემუშავების პროცესში.							აკადემიის სასწავლო სამსახური	მოქმედ სტანდარტებთან შესაბამისობა	არაგვეზომი პროგრამის უზრუნველყოფა
20	კომპეტენციის დარღვევა, აკადემიური განათლების I და II საფეხურის (მაკაულარიატი/მაგისტრატურა) საგანმანათლებლო პროგრამების მათ შორის საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელების მონიტორინგი							აკადემიის სასწავლო სამსახური	განხორციელება სასწავლო პროცესი	ღრის და აქტიურობის არასწორი შეწყვეტი
21	საღმრთლო კურსი "სამხედრო ფსიქოლოგიაში" - ოქცერთა ბატალიონის IV კურსზე							ფსიქოლოგიური მომსახურების განყოფილება	სამხედრო ფსიქოლოგიის პრაქტიკული უნარჩვენების დეველება	საბაზისო ცოდნის არასწორი დონე
22	საღმრთლო კურსი "ფსიქოლოგია და სამხედრო ფიციკალიზაცია" - ოქცერთა ოფიცერთა სკოლის საკანდიდატო კურსის მმართველობა							ფსიქოლოგიური მომსახურების განყოფილება	ზოგადი ფსიქოლოგიაში ცოდნის შექმნა	მცირე დროში მასალის არასწორი ათვისება
23	სასწავლო ტრენინგ კურსის ჩატარება ინტერაქტიურობით და სერენტიბთან							ფსიქოლოგიური მომსახურების განყოფილება	სწავლების და მართვის პროცესში აქტიურობის ფსიქოლოგიური პროცესების გაყინვა	ღრის და აქტიურობის არასწორი შეწყვეტი
24	სასწავლო ტრენინგ კურსის ჩატარება ოქცერებთან							ფსიქოლოგიური მომსახურების განყოფილება	პრაქტიკული უნარჩვენების შექმნა	ღრის და აქტიურობის არასწორი შეწყვეტი
25	საღმრთლო და სასწავლო ტრენინგ კურსების ჩატარება, შუამდგომლობის ძალისხმევა							ფსიქოლოგიური მომსახურების განყოფილება	პრაქტიკაში ფსიქოლოგიური ცოდნის გამოყენება	კადრის გადინება
26	საგანმანათლებლო პროგრამების გაუმჯობესება (დახვეწა და თანამედროვე სტანდარტებზე მორგება							ენობრივი მომზადების სკოლა	პროგრამები გაუმჯობესებული	სკოლის პედაგოგების ნაკლები რაოდენობა პროგრამის შემუშავების პროცესში
27	საგანმანათლებლო პროგრამების გაუმჯობესება სავარჯიშო ორგანიზაციების ჩართვა, არსებული პროგრამების დახვეწა და STANAG 2-3 ღონის პროგრამის შემუშავება							ენობრივი მომზადების სკოლა, BILC, BRITISH COUNCIL	პროგრამა შემუშავებული და მზად არის განხორციელებული	სავარჯიშო ორგანიზაციებთან თანამშრომლობის შედეგების
28	სავარჯიშო ორგანიზაციების დახმარებით STANAG 2-3 ღონის პროგრამის კურსების ჩატარება							ენობრივი მომზადების სკოლა, BILC	კურსებზე სასწავლო პროცესი დანერგულია, სწავლება ტარდება უცხოელი ექსპერტების დახმარებით	დაფინანსების სიმცირე სავარჯიშო ორგანიზაციების მოსწავლე
29	ენობრივი სწავლების პროგრამების ნატოს აკრედიტაციისათვის მომზადება, ნატოს აკრედიტაცია და სკოლაში უცხოელი მსმენელების მოზიდვა							ენობრივი მომზადების სკოლა, BILC, კანადა, სოფრეტა	პროგრამის გავლილი აქვს აკრედიტაცია, სასწავლო პროცესი მიმდინარეობს უცხოელი მსმენელების ჩართულობით	აკრედიტაციის ვერ გავლა
30	ინგლისური ენის საწვინო ღონის პროგრამის შემუშავება							ენობრივი მომზადების სკოლა	პროგრამა შემუშავებული და დამტკიცებული	დაფინანსების სიმცირე პროგრამის განხორციელებულად საჭირო სახელმძღვანელოების შექმნა
31	საწვინო ღონის პროგრამის კურსების ჩატარება							ენობრივი მომზადების სკოლა	კურსზე მიმდინარეობს სასწავლო პროცესი	პედაგოგების არასწორი რაოდენობა აღმოჩენილი კურსების ჩატარებულად

32	შედეგების მონიტორინგის საერთაშორისო კურსებზე, სემინარებზე და როგორც ერთიანი, აგრეთვე საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციებზე									ენობრივი მომზადების სკოლა	შედეგები ჩართული არიან კურსებზე, სემინარებზე, მონაწილეობენ კონფერენციებზე	არასამართლიანი დაფინანსება
33	შედეგების კვალიფიკაციის ამაღლება და გადამადგენი, როგორც საქართველოს ასევე საერთაშორისო ორგანიზაციების ჩართულობით									ენობრივი მომზადების სკოლა	შედეგები გავლილი აქვს გადამადგენი და კვალიფიკაციის ასამაღლებელი კურსები	არასამართლიანი დაფინანსება
34	შედეგების საერთაშორისო სერტიფიცირება									BRITISH COUNCIL, ენობრივი მომზადების სკოლა	სკოლის შედეგებს გავლილი აქვს სერტიფიცირება	შედეგების მიერ სერტიფიცირების ვერ გაცემა
35	დისტანციური სწავლების პირდაპირი ამოქმედება- დისტანციური პლატფორმის, სანაწილო მასალის მომზადება/აქტივობა, ვიდეო გაკვეთილების ჩანერა, კურსის სისტემო რევიზი გაცემა									ენობრივი მომზადების სკოლა, ბაკალავრიატი	დისტანციური სწავლებისთვის ელექტრონული პლატფორმა მზად არის, სანაწილო მასალა ატვირთულია	დროის და ჩართული ქსპერტების სიმცირე, რაც გამოიწვევს მომზადების გადების გაზრდას
36	დისტანციური და შერეული სწავლების I დონის შესაბამისი კურსის ჩატარება									ენობრივი მომზადების სკოლა, ბაკალავრიატი	სკოლა მზად არის სანაწილო პროექტის განსახორციელებლად	შემწელების მიერ ელექტრონული პლატფორმის აღმის სირთულე
37	დისტანციური და შერეული სწავლების II დონის შესაბამისი კურსის ჩატარება									ენობრივი მომზადების სკოლა, ბაკალავრიატი	სკოლა მზად არის სანაწილო პროექტის განსახორციელებლად	შემწელების მიერ ელექტრონული პლატფორმის აღმის სირთულე
38	ინფორმაციის და შედეგების საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამების მომზადება აკადემიისთვის									შენეშენების და ინფორმაციის პროგრამის ხელმძღვანელები, აკადემიური პერსონალი	აკადემიურად საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამები	აკადემიის ვერ გაცემა
39	პროფესორ-მასწავლებელი ჩართვა სამეცნიერო-კვლევით პროექტებში									შენეშენების და ინფორმაციის პროგრამის პროფესორ-მასწავლებლები	სამეცნიერო პოტენციალის ამაღლება	ფინანსური რესურსის არ არსებობა
40	სანაწილო პროექტზე დაკვირვება და ერთობლივად განხორციელება (peer-review)								შენეშენების და ინფორმაციის პროგრამის ხელმძღვანელები, აკადემიური პერსონალი	კოლგეგმული კომუნიკაციის უზრუნველყოფა, ერთობლივად განხორციელების გაზარება	არასამართლიანი მოტივაცია	
41	სილაბუსების მონაწილეთა დაკვირვება, დარგის უახლესი მიმდინარეობის ასახვა, ლიტერატურის, სანაწილო მეთოდების განახლების მიზნით								შენეშენების და ინფორმაციის პროგრამის ხელმძღვანელები, აკადემიური პერსონალი	საგანმანათლებლო პროგრამების სრულყოფი-კანგივარება	არასამართლიანი კვალიფიკაცია	
42	პროფესორ-მასწავლებელი თვითმუშაობის სახელით კურსების ბოლოს იუნკრია კუკუპონის გათვალისწინებით								შენეშენების და ინფორმაციის პროგრამის ხელმძღვანელები, აკადემიური პერსონალი	სანაწილო კურსების დამოკიდებულება	არასამართლიანი მოტივაცია შედეგების სანდობა	
43	იუნკრია ჩართვა პრაქტიკულ და კვლევით საქმიანობებში, იუნკრია სტუდენტთა სამეცნიერო-პრაქტიკული კონფერენციების ორგანიზება								შენეშენების და ინფორმაციის პროგრამის ხელმძღვანელები, აკადემიური პერსონალი	იუნკრია ცოდნის დონის ამაღლება და კვლევითი უნარების გამოუმუშავება	ფინანსური რესურსის არ არსებობა	
44	იუნკრია და პროფესორ-მასწავლებელი მონაწილეობა კვლევით პროგრამებში								შენეშენების და ინფორმაციის პროგრამის პროფესორ-მასწავლებლები/იუნკრები	სწავლების და კვლევის, კურსდამოკიდებულება დასაქმების ინტენსივობისა და მოტივაციის	ენობრივი ბარიერი	
45	პროფესორ-მასწავლებელი მონაწილეობა პროფესიული განვითარების მიზნით ჩატარებულ ტრენინგებსა და სამუშაო კუკუებში								შენეშენების და ინფორმაციის პროგრამის პროფესორ-მასწავლებლები/იუნკრები	კვალიფიკაციის ამაღლება	პროგრამების დასრულება	
46	შედეგების ორგანიზება დარგის წარმომადგენლებთან								შენეშენების და ინფორმაციის პროგრამის ხელმძღვანელები, აკადემიური პერსონალი	ენობრივის ამაღლება	დროის სიმცირე	
47	პარტნიორული ერთობლივად დამატარება დარგის კვლევებით და განვითარებით დაკავებულ არასამართლიანი სექტორთან								შენეშენების და ინფორმაციის პროგრამის ხელმძღვანელები, აკადემიური პერსონალი	ენობრივის ამაღლება	არასამართლიანი მოტივაცია	
48	სანაწილო კურსების შესაბამისად სახელმძღვანელებების მომზადება გამოსაყვამად								შენეშენების და ინფორმაციის პროგრამის აკადემიური პერსონალი	უახლესი სახელმძღვანელებების უზრუნველყოფა	დროის არასწორი შენიშვნები	
49	დამატებითი ფინანსური და ტექნიკური რესურსების მოძიება საკანტო კონკურსებში მონაწილეობის საშუალებით								შენეშენების და ინფორმაციის პროგრამის აკადემიური პერსონალი	ფინანსური მდგომარეობის ამაღლება, ენობრივის გაზრდა	დროის სიმცირე ორგანიზაციული ბარიერები	
50	თანამშრომლობის საერთაშორისო ასოციაციებთან და კვლევით ორგანიზაციებთან								შენეშენების და ინფორმაციის პროგრამის აკადემიური პერსონალი	ენობრივის ამაღლება	დაბალი მოტივაცია	
51	დისტანციური სწავლების ფორმის დანერგვა პარტნიორ უმაღლესი სასწავლებლებთან								შენეშენების და ინფორმაციის პროგრამის აკადემიური პერსონალი	გამოცდილების გაზარება	ფინანსური რესურსის არ არსებობა	
52	შენეშენების, სანაწილო-სამეცნიერო და კვლევითი ლაბორატორიის შექმნა								აღმშენებელი, შენიშვნების მმართველების აკადემიური პერსონალი	სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის განვითარება, იუნკრია პრაქტიკული უნარების განვითარება	ფინანსური რესურსის არ არსებობა	
53	იუნკრია თვითმუშაობის სამეცნიერო საერთაშორისო საზოგადოებო სკოლების ორგანიზება								აღმშენებელი, შენიშვნების და ინფორმაციის საგანმანათლებლო პროგრამის მმართველები	მმართველობითი სახითის ფსიქოლოგიური და ტექნიკური ჩვეულების გადრეკების, თანამშრომლობის ამაღლების, ცოდნის ინტენსივობისა და ინოვაციების მართვის უნარების განვითარების მიზნით	ფინანსური რესურსის არ არსებობა	
54	პროგრამის ეტაპობრივი განახლება								თვალყვის და უსაფრთხოების მმართველები	პროგრამის პრიორიტეტებთან დახმობა	მატრიული/ადმინისტრირების რესურსის სიმცირე	
<b>2. უნარები/შედეგები სწავლება</b>												
	№	აქტივობა	###	###	###	###	###	###	###	შეხვედრები	მისაღწევი შედეგი	განმარტვების რის ვეხი
55		<b>დედრად ჩამოყვების სისტემა</b>										
56		სანაწილო ბატალიონის დებულება										
57		იუნკრის ცხოვრების გზა										
58		სამეცნიერო თანამდებობებზე იუნკრების შერჩევისა და დანიშნის პროცედურები										
59		დროებით შეტარებულ დანიშნულ იუნკრია ფუნქციონალური მოვლაუბები										
60		იუნკრია ლიდერობის შედეგების სახელმძღვანელო										
61		საზოგადოებო სახელმძღვანელო შეტარების პროგრამა										
62		იუნკრია მარშ-ნახტივისა და ტექნიკური მარშის პროგრამა										
63		იუნკრია ფიზიკური მომზადების ჩატარების პროგრამა										
64		იუნკრია ქვეყნის წესები										
65		სადღესობის განმტვის პროგრამა										
66		ბაკალავრის, დიპლომების, დიპლომის დანიშნების, სერტიფიკატების, აკადემიური ცნობების მომზადების და სანაწილო ბარათების მომზადება;								აკადემიის სანაწილო სამსახური	მოქმედ სტანდარტებთან შესაბამისი დოკუმენტები	არაკვალიფიკირებული პერსონალი
67		მეტრის დიპლომების, დიპლომის დანიშნების, აკადემიური ცნობების მომზადების და სანაწილო ბარათების მომზადება;								აკადემიის სანაწილო სამსახური	მოქმედ სტანდარტებთან შესაბამისი დოკუმენტები	არაკვალიფიკირებული პერსონალი
68		ბაკალავრიატის და ქართული ენაში მომზადების პროგრამის სანაწილო წლის გვემ-კალენდრის								აკადემიის სანაწილო სამსახური	სანაწილო წლის დანებამდე 1 თვით ადრე	არაკვალიფიკირებული პერსონალი
69		ბაკალავრიატის და ქართული ენაში მომზადების პროგრამის სანაწილო ცნობები								აკადემიის სანაწილო სამსახური	სანაწილო სემესტრი დანებამდე 2 კვით ადრე	არაკვალიფიკირებული პერსონალი
70		გამოცდილების გაზარების სისტემის დანერგვა								აკადემიის სანაწილო სამსახური	გამოცდილების ნაკლებობის მიზეზების დადგენა	არაკვალიფიკირებული პერსონალი



96	საპატენტო ოპტიმიზაცია/რეორგანიზაცია სისწრაფის განვითარებისთვის თანამედროვე სტრუქტურული ცვლილებების ჩამოყალიბება და პირადი შესაღწევადობის დაკომპლექტება								აკადემიის ადამიანური რესურსების განვითარება	აკადემიაში მსახურის/დასაქმებული კვალიფიკაციის პირადი შესაღწევადობა (სამსწრაფო მომსახურე საკარო მომსახურე, აკადემიური პერსონალი, დამხმარე პერსონალი).	ფინანსური შესაღწევადობა
97	საბაკალავრო კურსზე, მისაღებ აბიტურიენტთა, ფსიქოლოგიურ გასაუბრებაში მონაწილეობის მიღება								ფსიქოლოგიური მომსახურების განვითარება	აკადემიისათვის რელიგვიანური კადრის მზარევა	პროცესში არასაკმაფის ჩართულობა
98	უმცროსი ოფიცერთა სკოლის საკანდიდატო კურსის მმართველია ფსიქოლოგიური გასაუბრება მერევის მიზნით.								ფსიქოლოგიური მომსახურების განვითარება	აკადემიისათვის რელიგვიანური კადრის მზარევა	პროცესში არასაკმაფის ჩართულობა
99	არსებული აკადემიური შტატის სრული დაკომპლექტება								თვდაცივა და უსაფრთხოების მმართველობა/ აღმინისტრაცია/ კადრები	პროგრამის აკადემიური პერსონალით უზრუნველყოფა	დაინტერესებული პერსონალის ნაკლებობა
<b>4. განათლების ხარისხის უზრუნველყოფა</b>											
№	აქტივობა	###	###	###	###	###	###	###	მუხრუნულუქული	მისაღწევა შედეგები	განმარყოფების რისკები
100	აკადემიური/სამწერლო საგანმართლებელი პროგრამების ექსპერტება								ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	მოქმედ სტანდარტებთან შესაბამისი საგანმართლებელი პროგრამები	არაკვალიფიკაციური პერსონალი
101	სისწრაფო პროცესის მონიტორინგი								ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	გამართული სისწრაფო პროცესი	დროის და აქტივობების არასწორი მენეჯმენტი
102	კვლევა/გამოკითხვები								ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ანალიზის და რეკომენდების დადგება გამოაკვლევი საკითხთან მიმართებაში	არასწორი ანალიზი, რესორტება არაკვლურადულობა
103	ტრენინგების ჩატარება								ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	მმართველია კვალიფიკაციის ამაღლება	დროის არ არსებობა
104	პროექტი: სწავლების ხარისხის უზრუნველყოფის კვლურა სამწერლო განათლებებში საქართველოში (აკადემიური უმაღლესი განათლება) განმარყოფება								ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	კვალიფიკაციის მომზადება	ფინანსური რესურსის არ არსებობა
105	პროექტი: სსიპ-დავით აღმაშენებლის სახელობის საქართველოს ერთმწერი თვდაცივის აკადემიის საბაკალავრო საგანმართლებელი პროგრამის კვრდამთავრებულთა და საქართველოს თვდაცივის სამინისტროს შესაბამის ქვედანაყოფებში, დამაქმებულია კმაყოფილების კვლევა." განმარყოფება								ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ანალიზი და რეკომენდაციები კვრდამთავრებულთათვის კარიერის დაგეგმვაში ხელშეწყობა.	ფორსმაყოფიული სიტუაცია
106	ERASMUS+ ფარვლებში პროექტის „INTEGRITY“ აქტივობების განმარყოფება								პროექტის კოორდინატორი	ანტიოლაგატის სოფტის დანრევა აკადემიაში; აკადემიური კვლილსინდისარების კუთხით გტარებული ღონისძიებები და აკადემიის პოლიტიკის მომზადება.	არაკვალიფიკაციური პერსონალი
107	საგანმართლებელი პროგრამების აკრედიტაცია								ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; პროგრამის ხელმძღვანელები	აკრედიტებული საგანმართლებელი პროგრამები	აკრედიტაციის ვერ გავლა
108	ახალი საგანმართლებელი პროგრამების აკრედიტაციით დამატება								ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; პროგრამის ხელმძღვანელები	აკრედიტებული საგანმართლებელი პროგრამები	აკრედიტაციის ვერ გავლა
109	აკადემიის გეგმური ატორინაცია								ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ატორინაციის გავლა	ატორინაციის სტანდარტების ვერ დამყოფულობა

110	ნატოს აკრედიტაციისთვის მზადება									ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, აკადემიის ადმინისტრაცია, პერსონალი	ნატოს აკრედიტაცია	სტანდარტების გერ დაკმაყოფილება
<b>5. სამეცნიერო კვლევითი საქმიანობა</b>												
№	აქტივობა	###	###	###	###	###	###	###	###	შესრულებული	მისაღწევი შედეგი	გამორეზიუმეების რისკები
111	სამეცნიერო სამუშაო კოლეჯის ბაზაზე კვლევითი ცენტრის შექმნა									სამეცნიერო-სამუშაო კოლეჯი	კვლევითი ცენტრის შექმნა	ფინანსური რესურსის ნაკლებობა
112	წინასწარ აპრობირებული მეთოდების გამოყენების შედეგების დასაბუთება									თავდაცვისა და უსაფრთხოების მიზნით	წინასწარ გამოცდა	დროის სიმცირე
113	კვლევითი პროექტების განსაზღვრა									თავდაცვისა და უსაფრთხოების მიზნით	პროექტული მიზნობრივობის გამოყოფა	დროის სიმცირე
114	საერთაშორისო და ადგილობრივი ფინანსების მუშაობა									თავდაცვისა და უსაფრთხოების მიზნით	კვლევითი ადგილობრივი მატერიალური რესურსის მოპოვება	ნაკლები დანერგვა/ფინანსებიდან
115	შედეგების შედეგების წარდგენა									თავდაცვისა და უსაფრთხოების მიზნით	თვითმართვითი პუბლიკაცია (გზი)	დროის სიმცირე
116	დასკვნითი შედეგების წარდგენა									თავდაცვისა და უსაფრთხოების მიზნით	პრეზენტაცია თვითმართვითი პუბლიკაცია	დროის სიმცირე
117	ანგარიშგება/შედეგების გამოყენება									თავდაცვისა და უსაფრთხოების მიზნით/ადმინისტრაცია	ფინანსებიდან ადგილობრივი მატერიალური რესურსების გამოყენება/თვითმართვითი პუბლიკაცია	გამომცემლების ნაკლები დანერგვა
<b>6. საერთაშორისო თანამშრომლობა</b>												
№	აქტივობა	###	###	###	###	###	###	###	###	შესრულებული	მისაღწევი შედეგი	გამორეზიუმეების რისკები
118	<b>თანამშრომლობის განხორციელება და ახალი თანამშრომლობის მიზნობრივობის განსაზღვრა საინსტიტუციო კოორდინაციის მიზნით</b>									საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება	წლის გეგმების შექმნა	არსაკმარისი ბიუჯეტი/სამხარისხოსო პოლიტიკური მხარდაჭერის ნაკლებობა
119	<b>უცხოეთის სამხედრო სამსახურით უნივერსიტეტებთან ურთიერთობების განხორციელება სტრატეგიული და გრძელვადიანი ურთიერთობების დონისთვის განხორციელება</b>									საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება	ურთიერთობების (სამხედრო) და ადმინისტრაციული პერსონალის ჩართულობის გზაზე საერთაშორისო პროექტებში	უცხოეთის პარტნიორის არასათანადო მზობა თანამშრომლობისათვის/შეზღუდული ბიუჯეტი/ადამიანური რესურსის ნაკლებობა აკადემიაში
120	<b>საერთაშორისო გაცემით პროგრამების და სასწავლო ურსებში უნივერსიტეტებთან ურთიერთობების განხორციელება სტრატეგიული და გრძელვადიანი ურთიერთობების დონისთვის განხორციელება</b>									საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება	ურთიერთობების (სამხედრო) და ადმინისტრაციული პერსონალის ჩართულობის გზაზე საერთაშორისო პროექტებში	უცხოეთის პარტნიორის არასათანადო მზობა თანამშრომლობისათვის/შეზღუდული ბიუჯეტი/ადამიანური რესურსის ნაკლებობა აკადემიაში
121	<b>ERASMUS + ფარგლებში ახალი პროექტების ინიცირება და გრძელვადიანი მუშაობა</b>									საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება	კონკრეტული პროექტის მხარდაჭერა და მართვა/განხორციელება	ინიცირებული პროექტების მცირე რაოდენობა/ფინანსების ნაკლებობა
122	<b>ქართული და უცხოეთის სტილით ქართულ კადეტთა საერთაშორისო მუშაობის წარდგენა აკადემიაში</b>									საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება	აკადემიის ცნობადობის ამაღლება, სპორტული ცხოვრების წახალისება	უცხოეთის პარტნიორის არასათანადო მზობა თანამშრომლობისათვის/შეზღუდული ბიუჯეტი/ადამიანური რესურსის ნაკლებობა აკადემიაში
123	<b>საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციის მისაზიარება</b>									საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება/სამეცნიერო-სამუშაო კოლეჯი	აკადემიის ცნობადობის ამაღლება, სამეცნიერო ცოდნის დანერგვა, ახალი კონტაქტების დამყარება	კვალიფიკაციის ამაღლება/რესურსის დეფიციტი
124	<b>აკადემიის და ცენტრის უსაფრთხოებისა და თავდაცვის კოლეჯთან ურთიერთობების ანტიკორუპციული</b>									საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება	გამოვლილების გაზიარება/ტრენინგ კურსების დაგეგმვა	ცენტრის არასათანადო პოლიტიკური მზობა და ბიუჯეტის ნაკლებობა
125	<b>თავდაცვისა და უსაფრთხოების სპეციალური პროგრამის გატარება</b>									საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება	ურთიერთობების (სამხედრო) და ადმინისტრაციული პერსონალის ჩართულობის გზაზე საერთაშორისო პროექტებში	აკადემიის მზობის არარსებობა
126	<b>კადეტთა საერთაშორისო გვირგვინის ორგანიზება აკადემიაში</b>									საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება	გამოვლილების გაზიარება, ახალი კონტაქტების დამყარება	უცხოეთის პარტნიორის არასათანადო მზობა თანამშრომლობისათვის/შეზღუდული ბიუჯეტი
127	<b>სტრუქტურული თანამშრომლობის გატარება ნატო-სთან</b>									საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება	ნატო-ს სტანდარტებთან დაახლოება, ურთიერთობების დამყარება	აკადემიის მზობის არარსებობა/სამხარისხოსო მხარდაჭერის არარსებობა/პოლიტიკური მხარდაჭერა/ბიუჯეტის ნაკლებობა ნატო-ში
128	<b>გრძელვადიანი საერთაშორისო სამხედრო სწავლების წარდგენა პარტნიორი სამხედრო უნივერსიტეტების მონაწილეობით</b>									საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება/სამეცნიერო-სამუშაო კოლეჯი	პრაქტიკული-თეორიული ცოდნის და გამოვლილების გაზიარება	ადამიანური რესურსის ნაკლებობა

129	უკრაინის უზღვევლობის განმარტების კვლევითი ცენტრების განვითარების დახმარება. ერთობლივი სამეცნიერო/კვლევითი ინიციატივების განხორციელება									საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება	კვლევითი საქმიანობის წახალისება	კვალიფიციური პერსონალის მოზიდვა
129.1	საერთაშორისო მკვლევარების მასშტაბით და გამოცდილების გამარტება კვლევითი ცენტრის ჩამოყალიბების/შეუბნების საკითხში									საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება	კვლევითი საქმიანობის წახალისება/ცოდნის დაგროვება	კვალიფიციური პერსონალის მოზიდვა
129.2	აკადემიის ავტორიზირებული წინადაცემები									საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება	კვლევითი საქმიანობის წახალისება/ცოდნის დაგროვება	კვალიფიციური პერსონალის მოზიდვა
130	<b>სამხარეთის პროგრამის ინტერაქციონალიზაცია/რეგიონული კერძოების შექმნა</b>									საერთაშორისო ურთიერთობების განყოფილება/სამეცნიერო-სამედიკო კოლეჯი	სამხარეთის პროგრამის ხარისხის და ცნობადობის გაზრდა ერთობლივ და რეგიონალურ დონეზე	არასაინფორმაციო მოზიდვითი პერსონალი/ინფორმაციური ენა
131	გაერთიანებული სამეფოს ერთობლივი ძალისხმევის ინსტიტუტთან (RUSI) ერთად სამეცნიერო საშუალო კოლეჯის თავდაცვის ანალიზის სამეცნიერო პროგრამისთვის სასწავლო მიმდევრების შექმნა									სამეცნიერო-სამედიკო კოლეჯი	ახალი სასწავლო მიმდევრების შექმნა	ფინანსური რესურსის ნაკლებობა
132	NATO-ს წევრი ქვეყნების სამეცნიერო საშუალო კოლეჯის ექვემდებარება სამხედრო სასწავლო პროგრამისთვის ინფორმაციის გაზიარება, ინსტიტუტური და მომდევნო ეტაპზე მსმენელითა და კვლევითი პროგრამების ამოქმედება									სამეცნიერო-სამედიკო კოლეჯი	სწავლების ხარისხის გაუმჯობესება	უცხოელი პარტნიორის არასთანადო შიშობა თანამშრომლობისთვის/მშლელური ბიუჯეტი/დახმარებითი რესურსის ნაკლებობა აკადემიაში
133	ინტერაქციონალიზაცია (ოთხი ფაზა)									თავდაცვის და უსაფრთხოების მმართველობა	პროგრამის საერთაშორისო სტანდარტებთან შესაბამისობაში მოყვანა	ინტერესის ნაკლებობა პარტნიორი მხარდების მხრიდან
<b>7. აკადემიის ცნობადობის ამაღლება</b>												
№	აქტივობა	###	###	###	###	###	###	###	###	შეასრულებული	მისაღწევი შედეგი	განხორციელების რისკები
134	აკადემიის საქმიანობის და არსებული სავაჭრო-სამეცნიერო პროგრამების შესახებ საზოგადოების ინფორმირებულობა									საზოგადოებასთან ურთიერთობის განყოფილება	აკადემიის ცნობადობა არის გაზრდილი	აკადემიის სავაჭრო-სამეცნიერო პროგრამების (ბაკალავრიატი, მაგისტრატურა) დაბალი სტანდარტები
135	სამხარეთის პროგრამის შესახებ სამხრეთ ავღიანიის ინფორმირებულობა									საზოგადოებასთან ურთიერთობის განყოფილება		ფინანსური რესურსების ნაკლებობა
136	საზოგადოებასთან უწყვეტი კონტაქტის შენარჩუნება									საზოგადოებასთან ურთიერთობის განყოფილება	აკადემიის სამხარეთის პროგრამებზე სწავლა პრესტიჟული ქვეყნის უსაფრთხოების სფეროში მისამართურ პარტნიორობისთვის	ექვეყნის და სოციალური ქსელების არასთანადო აღმასწავლებლობა
137	საზოგადოებასთან აკადემიის სწავლის უზრუნველყოფის გაყვანა									საზოგადოებასთან ურთიერთობის განყოფილება	გაზრდილი არის აკადემიის სოციალური მედიის, ექვეყნის და მედიის საშუალებების მეშვეობით კომუნიკაციის რაოდენობა	ფინანსური რესურსების ნაკლებობა
<b>8. აკადემიის ინფორმაციული და მატერიალური ბაზის განვითარება</b>												
№	აქტივობა	###	###	###	###	###	###	###	###	შეასრულებული	მისაღწევი შედეგი	განხორციელების რისკები
138	დაცვის ოცდობის სასტრატეგიული და საყარული შენობის მოწყობა									ლოგისტიკური უზრ-ფის განყოფილება	დაცვა და უსაფრთხოების უზრუნველყოფა	ბიუჯეტის არ დამტკიცება
139	ავტო ფარებისა და ტექნიკის ტექ მომსახურების უზრუნველყოფა									ლოგისტიკური უზრ-ფის განყოფილება	ტექნიკის ტექ მომსახურება	ბიუჯეტის არ დამტკიცება
140	აკადემიის ბაზის დარჩენილი შემოღობვა ტერიტორიის შენობების დასრულება									ლოგისტიკური უზრ-ფის განყოფილება	დაცვა და უსაფრთხოება	ბიუჯეტის არ დამტკიცება
141	აკადემიის შენობის ნაგებობების გარე ფასადებისა და დაგეგმვის სისტემების რემონტი									ლოგისტიკური უზრ-ფის განყოფილება	საყოფაცხოვრებო პირობების გაუმჯობესება, ესთეტიკური გარემოს შენარჩუნება	ბიუჯეტის არ დამტკიცება
142	აკადემიის შენობების (სამი ნაგებობა) კონსტრუქცია									ლოგისტიკური უზრ-ფის განყოფილება	საყოფაცხოვრებო პირობების გაუმჯობესება	ბიუჯეტის არ დამტკიცება
143	აკადემიის ტერიტორიაზე საერთაშორისო ნინალიზაცია ზოლის მოწყობა									ლოგისტიკური უზრ-ფის განყოფილება	პ/შ-ის ფიზიკური შესაძლ-ბის და ფსიქოლოგიური მდგარდობის გაუმჯობესება	ბიუჯეტის არ დამტკიცება
144	აკადემიის ტერიტორიაზე ავტოსადგომის მოწყობა									ლოგისტიკური უზრ-ფის განყოფილება	ავტომანქანების განლაგება, დაცვა და უსაფრთხოების უზრუნველყოფა	ბიუჯეტის არ დამტკიცება
145	აკადემიის ბაზაზე საინფორმაციო სისტემის მოწყობა									ლოგისტიკური უზრ-ფის განყოფილება	მშენებ ნარკების მოვლა და ესთეტიკური გარემოს შენარჩუნება	ბიუჯეტის არ დამტკიცება
146	აკადემიის ბაზაზე სასტუმროს მოწყობა									ლოგისტიკური უზრ-ფის განყოფილება	აკადემიაში ვიზიტორების მიმართ სტუმრების (მათ შორის უცხოელი წარმომადგენლები) კომფორტულად განთავსების უზრუნველყოფა	ბიუჯეტის არ დამტკიცება
147	აკადემიის ლოგისტიკური საწყობების კეთილმოწყობა და რემონტი									ლოგისტიკური უზრ-ფის განყოფილება	შენახვის პირობების გაუმჯობესება და უსაფრთხოების დაცვის ნორმების შესაბამისად მოწყ/განთავსება	ბიუჯეტის არ დამტკიცება
148	აკადემიის ბაზაზე საორტული მიწების (რკები, ფეხბურთის სტადიონი) მოწყობა									ლოგისტიკური უზრ-ფის განყოფილება	ფიზიკური და სპორტული შესაძლებლობების ამაღლება, საორტული ღონისძიებების ორგანიზება და ჩატარება	ბიუჯეტის არ დამტკიცება
149	ალტერნატიული ელ. მომარტების (გენერატორი) წყაროს შექმნა/დამონტაჟება									ოს/სამინისტრო; ლოგისტიკური უზრ-ფის განყოფილება	ელ. ენერჯის უწყვეტი მომარტება	ბიუჯეტის არ დამტკიცება
150	აკადემიის ბიბლიოთეკის ფონდის შექმნა									ბიბლიოთეკა	მდიდარი საბიბლიოთეკო ფონდი	ფინანსური რესურსის არ არსებობა
151	სასწავლო პროცესის შესაბამისი მასალების ამოგვრება, გაზრდა, დამონტაჟებული წიგნების რესტავრაცია, დევიდოტური სასწავლო ან სხვა მუდღერი საბიბლიოთეკო დოკუმენტების დიფიკულტაციის ამ მასალებზე ხელმისაწვდომობის გაზრდას მიზნით									ბიბლიოთეკა	მდიდარი საბიბლიოთეკო ფონდი, სასწავლო პროცესის მხარდაჭერა	ფინანსური რესურსის არ არსებობა
152	ბიბლიოთეკაში არსებული (წვდომი პარამეტრების გროვული ბიბლიოთეკის კოლექციებიდან) აკადემიის ბიბლიოთეკის მომარტებელი უზრუნველყოფა, სხვადასხვა დია და ფაისონი ელექტრონულ ბიბლიოთეკებთან წვდომის შესაძლებლობის შექმნა									ბიბლიოთეკა	სასწავლო პროცესის მხარდაჭერა	ფინანსური რესურსის არ არსებობა
153	აკადემიის ბიბლიოთეკის მომარტებელი უზრუნველყოფა ინტერნეტით, პრინტერებით, სკანირების და კომპიუტერული, სამკითხველი დანახვით, ჯგუფების საშუალო თითხებით, სწავლის და სწავლებისთვის კომფორტული გარემოს შექმნა									ბიბლიოთეკა	სასწავლო პროცესის მხარდაჭერა	ფინანსური რესურსის არ არსებობა, ან სხვა ტექნიკური პრობლემები