



სსიპ - დავით აღმაშენებლის სახელობის
საქართველოს ეროვნული თავდაცვის აკადემია



2025-2027 სასწავლო წლის
სახელმწიფო რესურსების მართვის
სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის
გზამკვლევი

2025



სარჩევი

1. სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის მიმოხილვა
 - 1.1 სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის ზოგადი აღწერილობა
 - 1.2 სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის სასწავლო კურსები
 - 1.3 სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის მიზანი
 - 1.4 სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის აქტუალობა
 - 1.5 სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამაზე დასწრების მეთოდი
2. სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამაზე ჩარიცხვის წინაპირობა
 - 2.1 შესარჩევი კანდიდატები
 - 2.2 სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამაზე ჩარიცხვა
 - 2.2.1 სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამაზე ჩარიცხვის ეტაპები
 - 2.2.2 სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის კვოტები
3. შეფასების სისტემა
4. სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის წარმატებით დასრულების შემდეგ კურსდამთავრებულთა შესაძლებლობები
5. დასაქმების სფერო



1. სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის მიმოხილვა

1.1. სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის ზოგადი აღწერილობა:

- სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის დასახელება: **სახელმწიფო**

რესურსების მართვის სამაგისტრო პროგრამა

- მისანიჭებელი კვალიფიკაცია: **საჯარო მმართველობის მაგისტრი/MA of Public Administration;**

- სამაგისტრო პროგრამის მოცულობა კრედიტებით: **მინიმუმ 122 ECTS კრედიტი;**

- სამაგისტრო პროგრამის ხანგრძლივობა: **2 წელი - 4 სემესტრი.**

1.2. სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის შემადგენელი სასწავლო კურსები

1.2.1 სავალდებულო სასწავლო კურსები:

1. აკადემიური წერა მაგისტრანტებისთვის;
2. ფინანსური აღრიცხვა და აუდიტი;
3. მომარაგების და მიწოდების ჯაჭვის მართვა;
4. სახელმწიფო მოწყობა და ეროვნული უსაფრთხოება;
5. ეკონომიკური უსაფრთხოება;
6. სტრატეგიული ლიდერობა;
7. სტრატეგიული კომუნიკაცია;
8. მენეჯერული ეკონომიკა;
9. დაგეგმვა, პროგრამირება, ბიუჯეტირება და აღსრულება;
10. სტრატეგიული სწავლება - „სახელმწიფო მართვა მშვიდობიანობის, კრიზისების და ომიანობის დროს“;
11. საჯარო სერვისების მართვა;
12. საჯარო სერვისები;
13. საერთაშორისო ორგანიზაციები მსოფლიო პოლიტიკურ პროცესებში;



14. კიბერუსაფრთხოება;
15. კვლევის მეთოდები და დიზაინი;
16. სამაგისტრო ნაშრომი.

1.2.2. არჩევითი სასწავლო კურსები:

1. საერთაშორისო კონფლიქტები;
2. დაზვერვა და ინფორმაციის ანალიზი;
3. გადრმავებული სტრატეგიის კურსი;
4. მონაცემთა ანალიზი;
5. ტერორიზმი;
6. ფირმის ეკონომიკა;
7. მენეჯმენტის(მართვის) ფსიქოლოგია;
8. საქართველოს ეკონომიკის სექტორული ანალიზი;
9. სისტემის ეფექტიანობის შეფასება და აუდიტი;
10. რეგიონალური უსაფრთხოება.

1.3. სამაგისტრო პროგრამის მიზანი

სახელმწიფო რესურსების მართვის სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის მიზანია ეროვნული უსაფრთხოების სფეროში სტრატეგიული დონის კვალიფიციური სამხედრო და სამოქალაქო ლიდერების მომზადება, რომლებსაც ექნებათ სფეროს მულტიდისციპლინური, სისტემური და სიღრმისეული ცოდნა ეროვნულ და საერთაშორისო კონტექსტში და შეეძლებათ:

➤ საჯარო მმართველობის ყველა დონეზე (ეროვნული, მუნიციპალური, სექტორული, ორგანიზაციული) სტრატეგიული მართვის და პოლიტიკის შემუშავება;



- მმართველობითი პროცესების უწყვეტად განხორციელება და ეფექტიანი/ეფექტური გადაწყვეტილებების დამოუკიდებლად მიღება;
- საზოგადოებრივი პრობლემების გადასაჭრელად ახალი, ინოვაციური, უნივერსალური დემოკრატიული ფასეულობათა სისტემის შესაბამისი გადაწყვეტილებების შემუშავება და მათთან დაკავშირებით სათანადო კომუნიკაცია პოლიტიკურ გადაწყვეტილებების მიმღებებთან;
- ეროვნული და საერთაშორისო მეცნიერული კვლევების საფუძველზე საჯარო სექტორის ინსტიტუტების სტრატეგიული სისტემური მიდგომით მართვა;
- საჯარო სექტორში დაგეგმვის, პროგრამირების, ბიუჯეტირების და აღსრულების პროცესის ორგანიზება;
- ინფორმაციის ავტონომიურად მოძიებისა და სწავლის დამოუკიდებლად წარმართვის უნარი, ასევე აკადემიურ და პროფესიულ საზოგადოებასთან საკუთარი კვლევის შედეგების გადმოცემა ეროვნულ და საერთაშორისო მასშტაბით.

1.4. პროგრამის აქტუალობა

თანამედროვე გამოწვევები, რომელთა წინაშეც დგას საქართველოს სახელმწიფო უწყებები და მათ შორის საქართველოს თავდაცვის ძალები, დღის წესრიგში აყენებს მართვის სტრატეგიული დონისათვის პროფესიონალების მომზადებას, რომელთაც ექნებათ ღრმა, კვლევაზე დაფუძნებული სისტემური ცოდნა და შესაბამისი პროფესიული უნარები სახელმწიფო მართვაში, მათ შორის რესურსების დაგეგმვის და მართვის პოლიტიკის განხორციელებაში. შეეძლება გაუთვალისწინებელ და ცვლად გარემოში მოქმედება და კომპლექსური პრობლემების გადაწყვეტა.

1.5. სამაგისტრო პროგრამაზე დასწრების მეთოდი

1.5.1. პირველი სამი სემესტრის განმავლობაში სალექციო პროცესი გადანაწილებულია შემდეგნაირად:



- სავალდებულო სასწავლო კურსები მიმდინარეობს პარასკევს და შაბათს მაგისტრატურაზე სააუდიტორიო სალექციო რეჟიმში;
- არჩევითი სასწავლო კურსები მიმდინარეობს სამუშაო დღის დასრულების შემდგომ, საღამოს საათებში - 19:00 საათის შემდეგ.

1.5.2. მეოთხე სემესტრში მაგისტრატურის მსმენელები სამაგისტრო ნაშრომზე მუშაობენ დაუსწრებელ რეჟიმში. სემესტრის მიმდინარეობისას აქვთ მჭიდრო კომუნიკაცია სამაგისტრო ნაშრომების ხელმძღვანელებთან/ თანახელმძღვანელებთან, როგორც დისტანციურ ასევე სააუდიტორიო რეჟიმში (მსმენელის საჭიროების შესაბამისად). კვლევაზე მუშაობის პროცესში მაგისტრატურის მსმენელები აქტიურად იყენებენ ეროვნული თავდაცვის აკადემიის ბიბლიოთეკას, აქვთ წვდომა ელექტრონულ სამეცნიერო ბაზებზე და ეროვნული თავდაცვის აკადემიის სხვა სტუდენტურ სერვისებზე.

2. სამაგისტრო პროგრამაზე ჩარიცხვის წინაპირობა

2.1. შესარჩევი კანდიდატები:

- o პროგრამაზე სწავლის მსურველებს უნდა ჰქონდეთ არანაკლებ ბაკალავრის ან მასთან გათანაბრებული აკადემიური ხარისხი;
- o თავდაცვის სამინისტროს სისტემის სამხედრო მოსამსახურეები, სამოქალაქო და სახელმწიფო სპეციალური წოდების მქონე პირები;
- o უსაფრთხოების სექტორის და სახელმწიფო სტრუქტურების მოქმედი თანამშრომლები.

სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამაზე ჩარიცხვა.

2.2. სამაგისტრო პროგრამაზე ჩარიცხვის ეტაპები

სამაგისტრო პროგრამაზე ჩასარიცხად კანდიდატებმა:

- o უნდა განახორციელონ ერთიანი ეროვნულ გამოცდებზე რეგისტრაცია 2025



წლის 5 მარტიდან 2 აპრილის ჩათვლით (ერთიანი ეროვნული გამოცდების საერთო სამაგისტრო გამოცდისათვის რეგისტრაცია მიმდინარეობს online, შეფასებისა და გამოცდების ეროვნული ცენტრის ვებგვერდზე www.naec.gov.ge; online.naec.ge);

- o წარმატებით უნდა ჩააბარონ ერთიანი ეროვნული გამოცდების საერთო სამაგისტრო გამოცდა;

- o წარმოადგინონ ინგლისური ენის ცოდნის B2 (NATO-ს სტანდარტი STANAG 2/2/2/2) დონის დამადასტურებელი დოკუმენტი ან ჩააბარონ აკადემიის მიერ ორგანიზებულ ინგლისური ენის გამოცდა .

- o შენიშვნა: STANAG 2/2/2/2 შეფასების სტანდარტებთან დაკავშირებით ინფორმაცია იხილეთ თავდაცვის სამინისტროს ინტერნეტ გვერდზე - <https://mod.gov.ge/ge/page/116/stanag-6001> ან თავდაცვის სამინისტროს შიდა პორტალზე - pd-mil.ge/english-text).

- o კანდიდატს ენის ცოდნის დასადასტურებლად შეუძლია წარმოადგინოს ენის ცოდნის შესაბამისი დონის დამადასტურებელი სერტიფიკატი მინიმუმ CEF B2 (ან შესაბამისი დონის TOEFEL/ILTS/ECL ან სხვა საერთაშორისო ინგლისური ენის გამოცდა) ან წარმოადგინონ დიპლომი/სერტიფიკატი, რომელიც ადასტურებს, რომ გავლილი აქვთ ინგლისურენოვანი უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამა ან სამხედრო საკარიერო კურსი (CCC, CGSC, WAR COLLEGE და ა.შ.);

- o წარმატებით უნდა ჩააბარონ მისაღები გამოცდა სპეციალობაში (მისაღები გამოცდის თემატიკა გამოქვეყნდება აკადემიის ვებ-გვერდზე შიდა გამოცდის თარიღამდე ორი კვირით ადრე);

- o სამაგისტრო გამოცდების ჩაბარების გარეშე მაგისტრანტობის კანდიდატები საგანმანათლებლო პროგრამაზე ირიცხებიან მოქმედი კანონმდებლობის შესაბამისად.

2.3 სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის კვოტები:

➤ მსმენელთა ჩასარიცხ ადგილებზე კვოტების განაწილება რეგულირდება საქართველოს თავდაცვის მინისტრის ბრძანებით.



შენიშვნა:

- თუ სამხედრო/სამოქალაქო მოსამსახურეების რაოდენობა აღემატება პროგრამისათვის არსებული ადგილების რაოდენობას, მისაღები გამოცდის შედეგების მიხედვით შექმნილი რეიტინგის შესაბამისად, პროგრამაზე ჩაირიცხება უფრო მაღალი მაჩვენებლის მქონე სამხედრო/სამოქალაქო მოსამსახურე.
- რომელიმე სახელმწიფო უწყებიდან კანდიდატის არ არსებობის ან საგამოცდო მინიმუმის ვერ გადალახვის შემთხვევაში მათი კვოტა დაემატება თავდაცვის სამინისტროს (მისაღები გამოცდის შედეგების მიხედვით შექმნილი რეიტინგის შესაბამისად, კურსზე ჩაირიცხება უკეთესი შეფასების მაჩვენებლის მქონე სამხედრო მოსამსახურე).

3. შეფასების სისტემა

სახელმწიფო რესურსების მართვის სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის მაგისტრატურის მსმენელის ცოდნის შეფასება ხდება „უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამების კრედიტების გაანგარიშების წესის დამტკიცების შესახებ“, საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის 2007 წლის 5 იანვრის N3 ბრძანების შესაბამისად; მაგისტრატურის მსმენელთა დატვირთვა მოიცავს: ლექციაზე, სემინარზე დასწრებას, სამუშაო ჯგუფში მუშაობას, პრაქტიკულ მეცადინეობას, დამოუკიდებელ მუშაობას, სამეცნიერო-კვლევით კომპონენტზე (სამაგისტრო ნაშრომი და სხვა.) მუშაობას, სამაგისტრო ნაშრომის დაცვას, სხვა სახის საქმიანობას სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის სპეციფიკიდან გამომდინარე.

შეფასების სისტემა ითვალისწინებს ხუთი სახის დადებით შეფასებას:

- ა) (A) ფრიადი – შეფასების 91-100 ქულა;
- ბ) (B) ძალიან კარგი – მაქსიმალური შეფასების 81-90 ქულა;
- გ) (C) კარგი – მაქსიმალური შეფასების 71-80 ქულა;
- დ) (D) დამაკმაყოფილებელი – მაქსიმალური შეფასების 61-70 ქულა;
- ე) (E) საკმარისი – მაქსიმალური შეფასების 51-60 ქულა;



არსებობს ორი უარყოფითი შეფასება:

- ა) (FX) ვერ ჩააბარა – მაქსიმალური შეფასების 41-50 ქულა რაც ნიშნავს, რომ მაგისტრატურის მსმენელს ჩასაბარებლად მეტი მუშაობა სჭირდება და ეძლევა დამოუკიდებელი მუშაობით დამატებით გამოცდაზე ერთხელ გასვლის უფლება;
- ბ) (F) ჩაიჭრა – მაქსიმალური შეფასების 40 ქულა და ნაკლები, რაც ნიშნავს, ჩაიჭრა. მაგისტრატურის მსმენელის სტატუსის შეწყვეტის საკითხს განიხილავს აკადემიური საბჭო.

მაგისტრატურის მსმენელს უფლება აქვს გავიდეს დამატებით გამოცდაზე სასწავლო კურსში - FX-შეფასების მიღების შემთხვევაში დასკვნითი გამოცდის შედეგების გამოცხადებიდან არანაკლებ 5 დღეში.

მაგისტრატურის მსმენელთა ცოდნის შეფასების პროცესში გამოყენებული შეფასების მეთოდები სრულ შესაბამისობაშია როგორც მთლიანად პროგრამით, ისე მისი ცალკეული კომპონენტით განსაზღვრულ სწავლის შედეგებთან, დარგობრივ და ზოგად (ტრანსფერულ) კომპეტენციებთან. შეფასების კომპონენტები და კრიტერიუმები გაწერილია ცალკეული სასწავლო კურსის სილაბუსში. მაგისტრატურის მსმენელთა ცოდნის შეფასება ხდება 100 - ქულიანი სისტემით. შეფასება ითვალისწინებს: შუალედურ და დასკვნით შეფასებებს, რომელთა ჯამი წარმოადგენს საბოლოო შეფასებას; შეფასების თითოეულ ფორმასა და კომპონენტს შეფასების საერთო ქულიდან (100 ქულა) განსაზღვრული აქვს ხვედრითი წილი. შეფასების კომპონენტები, მეთოდები და კრიტერიუმები გაწერილია საგანმანათლებლო პროგრამის სილაბუსებში.

დასკვნით გამოცდაზე გასვლის უფლება ეძლევა მაგისტრატურის მსმენელს, რომელსაც შუალედური შეფასებებისა და დასკვნითი გამოცდის მაქსიმალური ქულის გათვალისწინებით უგროვდება 51 ქულა.

სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამების სასწავლო კომპონენტებში შუალედური და დასკვნითი შეფასებისა და შუალედური შეფასების კომპონენტების მინიმალური კომპეტენციის ზღვრის ხვედრითი წილია 51%. სამაგისტრო ნაშრომი ფასდება



ერთჯერადად (დასკვნითი შეფასებით). დასკვნითი შეფასება მოიცავს სამაგისტრო ნაშრომის ხელმძღვანელის შეფასებას (20 ქულა), რეცენზენტის შეფასებას (30 ქულა) და სამაგისტრო ნაშრომის შეფასებას საჯარო დაცვაზე (50 ქულა). კრედიტის მიღების მოთხოვნაა მაქსიმალური (100) ქულიდან 51 ქულის ან მეტის მიღება.

სამაგისტრო ნაშრომის დაცვამდე მაგისტრატურის მსმენელმა უნდა შეასრულოს შემდეგი აქტივობები:

- მოამზადოს მინიმუმ 1 პუბლიკაცია და გამოაქვეყნოს სამეცნიერო ჟურნალში;
- მონაწილეობა მიიღოს 1 სამეცნიერო კონფერენციაში.

4. სამაგისტრო პროგრამის წარმატებით დასრულების შემდეგ კურსდამთავრებულთა შესაძლებლობები:

სამაგისტრო პროგრამის კურსდამთავრებულს აქვს შემდეგი ზოგადი (ტრანსფერული) და დარგობრივი კომპეტენციები:

- განიხილავს თანამედროვე საჯარო მმართველობის განვითარების ტენდენციებს არსებულ საუკეთესო პრაქტიკის გათვალისწინებით;
- სისტემურად აღწერს ეკონომიკური უსაფრთხოების პრინციპებსა და კონცეფციებს;
- განიხილავს ეკონომიკის გავლენას ეროვნულ უსაფრთხოებაზე;
- განსაზღვრავს დაგეგმვის, პროგრამირების, ბიუჯეტირებისა და აღსრულების სისტემის, მომარაგების ჯაჭვის შექმნის, მოქმედებისა და კონტროლის, ასევე სტრატეგიული სახელმწიფო შესყიდვების პრინციპებსა და მექანიზმებს;
- განიხილავს სტრატეგიული ხელმძღვანელობისა და ადამიანური რესურსების მართვის ძირითად თანამედროვე პრინციპებს;
- ეროვნული უსაფრთხოების რესურსებით უზრუნველყოფისას ახდენს კომპლექსურ პრობლემათა იდენტიფიცირებას და აღწერას.
- აანალიზებს ეროვნულ და უწყებრივ დონეებზე სტრატეგიული მართვის პროცესს;



- შეიმუშავებს მომავალი სამოქმედო გარემოს კონცეფციას, აანალიზებს ეროვნული დონის სტრატეგიების რესურსებით უზრუნველყოფის პროცესს; • განსაზღვრავს დაგეგმვის, პროგრამირების, ბიუჯეტირებისა და აღსრულების სისტემის ძირითად მიმართულებებს;
- შეიმუშავებს ადამიანური რესურსების მართვის პოლიტიკას და მისი განხორციელების ძირითად ეტაპებს;
- აკადემიური კეთილსინდისიერებისა და ეთიკის პრინციპების დაცვით, თანამედროვე მიდგომების გამოყენებით, დამოუკიდებლად ახორციელებს კვლევას და ახდენს შედეგების არგუმენტირებულ დასაბუთებას;
- ეროვნული უსაფრთხოების რესურსებით უზრუნველყოფისას ახდენს კომპლექსურ პრობლემათა შეფასებას, პოლიტიკის მიზნების განსაზღვრას, შედეგების პროგნოზირებასა და შეფასებას;
- შეიმუშავებს ეკონომიკის სექტორის განვითარებაზე ორიენტირებულ კვალიფიციურ და კვლევაზე დაფუძნებულ რეკომენდაციებს;
- რთულ და კომპლექსურ გარემოში განსაზღვრავს მოლაპარაკების სტრატეგიასა და ტაქტიკას.
- დამოუკიდებლად ახორციელებს უახლესი ინფორმაციის მოძიებას და გააჩნია სწავლის დამოუკიდებლად წარმართვის უნარი;
- კარგი მმართველობის (Good Governance) პრინციპებზე დაყრდნობით შეიმუშავებს თანამედროვე მმართველობის სისტემის მოდელს, ახდენს პრობლემების იდენტიფიცირებას და განსაზღვრავს მათი გადაჭრის გზებს;
- სტრატეგიული მმართველობის მიდგომების გათვალისწინებით საჯარო მმართველობის სფეროში დამოუკიდებლად აფასებს და განსაზღვრავს გუნდისა და მასში შემავალი პერსონალის პროფესიულ უნარ-ჩვევებს და კარიერული ზრდის პერსპექტივებს.

5. დასაქმების სფერო



სახელმწიფო რესურსების მართვის სამაგისტრო პროგრამის კურსდამთავრებულები დასაქმდებიან სხვადასხვა სახელმწიფო უწყებების რესურსების მართვის სფეროს მმართველ რგოლებში, როგორც ხელმძღვანელ (განყოფილების უფროსი, სამმართველოს უფროსი, დეპარტამენტის უფროსი, უწყების ხელმძღვანელის მოადგილე რესურსების დარგში), ასევე მრჩეველის თანამდებობაზე (პრეზიდენტის მრჩეველი, პარლამენტის წევრის ან საპარლამენტო კომიტეტის მრჩეველი, მინისტრის მრჩეველი, თავდაცვის ძალების მეთაურის მრჩეველი და ა.შ.), იქ სადაც საჭიროა ექსპერტული ცოდნა სახელმწიფო რესურსების სტრატეგიის განვითარებაზე, დაგეგმვა, პროგრამირება და ბიუჯეტირებაზე, აღსრულების მართვასა და კონტროლზე.

კურსდამთავრებულებს შეუძლიათ დასაქმდნენ სამოქალაქო სექტორშიც; სახელმწიფო და კერძო ორგანიზაციებში, რომელიც სპეციალიზებულია რესურსების სფეროს დაგეგმვასა და აღსრულებაში; რესურსების სტრატეგიულ დაგეგმვაში, ეროვნული უსაფრთხოების საკითხებში, ეროვნული უსაფრთხოების რესურსებით უზრუნველყოფის საკითხებში და სხვა. როგორც რესურსების მართვის სფეროს ექსპერტებს, კურსდამთავრებულებს შეეძლებათ ეროვნული უსაფრთხოებისა და ეროვნული თავდაცვის სტრატეგიის რესურსებით უზრუნველყოფის საკითხების კვლევებში, შექმნასა და განხორციელებაში მონაწილეობა და იმ ძირითად სფეროებში მუშაობა, სადაც ორიენტაცია აღებულია სახელმწიფო რესურსების მართვაზე, მიმართულების, პროგრამების ჩამოყალიბებასა და განხორციელებაზე.

სწავლის გაგრძელება შესაძლებელია უმაღლესი აკადემიური განათლების მესამე საფეხურზე - დოქტორანტურაში, როგორც საქართველოში, ისე – საზღვარგარეთ.



საკონტაქტო პირები:

მაგისტრატურის ხელმძღვანელი

პოლკოვნიკი ირაკლი უჩაძე

ელ ფოსტა: iuchadze@mod.gov.ge

ტელ: +995 577 191980

სახელმწიფო რესურსების მართვის

მიმართულების უფროსი

პოლკოვნიკი ჯალაშვილი ზალოშვილი

ელ.ფოსტა: jzaloshvili@eta.edu.ge

ტელ: +995 577 393707