



ეროვნული თავდაცვის აკადემია NATIONAL DEFENCE ACADEMY

მიმდინარე სამეცნიერო კვლევითი პროექტები				
N	შემსრულებელი/სახელი გვარი	სამეცნიერო კვლევითი პროექტის დასახელება	პროექტის დასრულების ვადა	სტატუსი
1	გიორგი დოლიძე	„დაგეგმვა, პროგრამირება, ბიუჯეტირება და აღსრულება“	24 მაისი 2022 წ. 36 თვე (2022-2025წ.) გაგრძელდა 2026	ETA-013 მიმდინარე
ანოტაცია სხვადასხვა ენაზე არსებული აკადემიური წყაროების მიუხედავად, ქართულ ენაზე არ არსებობს ერთიანი სახელმძღვანელო, რომელიც აღწერს თავდაცვის რესურსების დაგეგმვისა და მართვის ერთიან სისტემას, მეთოდოლოგიებს, ძირითად მექანიზმებს, პროცედურებსა და პროცესებს. დოკუმენტი ხელს შეუწყობს თავდაცვის დაგეგმვისა და რესურსების მართვის პროცესში ჩართული პერსონალის პროფესიული კვალიფიკაციის და საჭირო უნარების ამაღლებას. კერძოდ, რესურსების დეცენტრალიზებული მართვის განვითარებას თავდაცვის პოლიტიკის, უწყვეტი დაგეგმვის და მოთხოვნებზე დაფუძნებული ბიუჯეტირების პროცესის შესახებ ცნობიერებისა და ცოდნის ამაღლების გზით.				
2	ნინო ოხანაშვილი	„საგარეო პოლიტიკის ანალიზი“	24 მაისი 2022 წ. (2022-2025 წ.წ.) გაგრძელდა 2026	ETA-015 მიმდინარე
ანოტაცია საგარეო პოლიტიკის ანალიზი ქართულ ენაზე წიგნის სახით არ არის გამოცემული, შესაბამისად, სახელმძღვანელოს შესრულება მნიშვნელოვანი სიახლე იქნება, რომელიც დიდ პრაქტიკულ დახმარებას გაუწევს საკითხით დაინტერესებულ პირებს. რაც შეეხება წიგნის სამეცნიერო ღირებულებას, გადაწყვეტილების მიღების მოდელები და თეორიული ჩარჩო, რომელიც წიგნის ფარგლებში იქნება განხილული, მნიშვნელოვან სამეცნიერო ღირებულებას შესძენს მას.				
3	ქეთევან მესხიძე	„რუხი ზონები: გეოპოლიტიკური დომინირების ინსტრუმენტი და პლაცდარმი „დიდ სახელმწიფოთა“ სტრატეგიული“	24 მაისი 2022 წ. 36 თვე (2022-2024 წ.წ.) გაგრძელდა 2026	ETA-016 მიმდინარე

**კონკურენციისთვის
ჰიბრიდული აგრესიის
საწარმოებლად**

ანოტაცია

თემის აქტუალობას განაპირობებს მისი მჭიდრო კავშირი მსოფლიოში მიმდინარე საერთაშორისო პოლიტიკურ პროცესებთან. თანამედროვე მსოფლიოში მიმდინარე პროცესები

ცხადყოფს, რომ სამხედრო ძალა ჯერ კიდევ წარმოადგენს მსოფლიო პოლიტიკის ერთ-ერთ უმნიშვნელოვანეს განმსაზღვრელ ფაქტორს, ხოლო მსოფლიოში მიმდინარე ლოკალური და რეგიონული სამხედრო კონფლიქტები - განვითარებადი სამყაროს ზოგად დამახასიათებელ ნიშანს.

ბოლო პერიოდის განმავლობაში შეერთებულ შტატებსა და ნატოში ხორციელდება ე. წ. „რუხი ზონის“, როგორც სტრატეგიული გარემოს შესწავლა, რომელშიც ახალი მსოფლიო წესრიგის ფარგლებში საერთაშორისო სისტემის ფორმირება ხორციელდება. „რუხ ზონებში“ ცვლილებას ექვემდებარება ნორმატიულ-სამართლებრივი ვითარება, ინსტიტუტები, ეროვნული ინტერესები და სახელმწიფოს პრიორიტეტები. მოქმედებები კი განასახიერებს ჰიბრიდული ომის თანამედროვე ტექნოლოგიებზე აგებული სტრატეგიის ერთერთ ვერსიას საბრძოლო მოქმედებათა თეატრში. ასეთი ოპერაციების ჩატარება საშუალებას იძლევა კონკურენცია გაუწიოს სახელმწიფოებს, რომლებიც ჩვეულებრივი ომისა და იმ ზღვარს ქვემოთ იმყოფებიან, რამაც შესაძლოა საერთაშორისო რეაქცია გამოიწვიოს. აქედან მომდინარეობს ტერმინი „რუხი ზონა“, როგორც შუალედური რგოლი ომსა და მშვიდობას შორის.

იგი მიეკუთვნება ე. წ. „სტრატეგიული გაურკვევლობის“ სფეროს, რომელიც გულისხმობს კონკრეტულ სახელმწიფოში, რეგიონში ან მსოფლიო არენაზე სამხედრო და პოლიტიკურ სფეროში ისეთი პირობების შექმნას, სადაც ძნელია ვითარების სწორად შეფასება, შეიარაღებული ძალების ეფექტურად გამოყენება და ადეკვატური, თანაბარზომიერი პოლიტიკური ნაბიჯების გადადგმა.

„რუხი ზონა“ ქმნის ფართო სივრცეს სხვადასხვა პრობლემის კონცენტრაციისთვის. იგი ძალიან ჰგავს ომს, მაგრამ, ეს არ არის ომი, რამდენადაც „რუხი ზონაში“ გამოყენებული მეთოდები წარმოადგენს დაშინების, იძულებისა და აგრესიის უნიკალურ კომბინაციას, რომელიც ეტაპობრივად გამოიყენება წინააღმდეგობების ჩასახშობად, ადგილობრივი ან რეგიონალური უპირატესობის მოსაპოვებლად და რისკების მანიპულირებისთვის თავის სასარგებლოდ. ამგვარი აღწერილობის თანახმად, „რუხი ზონა“ წარმოადგენს ახალ სივრცეს ომისა და მშვიდობის ტრადიციულ კონცეფციებს შორის (Votel, Cleveland, Connett, Irwin 2016, 31).

„რუხი ზონა“ მოიცავს აგრესიულ სახელმწიფო სტრატეგიებს მაღალი ფსონებით, რომელშიც თითოეული მონაწილე ღია ან ფარული საშუალებებისა და მეთოდების, პროვოკაციებისა და კონფლიქტების საშუალებით იყენებს ზემოქმედებისა და დაშინების სხვადასხვა ინსტრუმენტს „ომის საბოლოო მიზნების“ მისაღწევად.

საკითხის აქტუალობას განაპირობებს ის გარემოებაც, რომ აღნიშნული მიმართულებით საქართველოში სამხედრო და სამეცნიერო სფეროში კომპლექსური კვლევა არ განხორციელებულა, სპეციალური სამეცნიერო ლიტერატურა პრაქტიკულად არ არსებობს და მხოლოდ ოფიციალური პოლიტიკური დოკუმენტების, ჩატარებული კვლევების, სტატიების, მოხსენებებისა და ელექტრონული

რესურსების სახითაა ხელმისაწვდომი. საკითხი მით უფრო აქტუალურია საქართველოს, როგორც ჰიბრიდული ომის მსხვერპლი სახელმწიფოსთვის, რომელიც თვითონ წარმოადგენს ე.წ. „რუხ ზონას“, რომელთან დაკავშირებითაც მთელი რიგი სახელმწიფოების ინტერესები იკვეთება და საკუთარი გეოპოლიტიკური მიზნები ამოძრავებთ. აქედან გამომდინარე, ეს იქნება პირველი ნაშრომი, რომელიც სიღრმისეულად განიხილავს პრობლემას აღნიშნული მიმართულებით.				
4	შადიმან ბიწაძე ბრიგადის გენერალი მამია ზალახაძე დაჩი მამულაშვილი	„შავი ზღვის გეოპოლიტიკა“	24 მაისი 2022 წ. (2021-2024 წ.) გაგრძელდა 2026	ETA – 017 მიმდინარე
ანოტაცია 2014 წლის ნატოს უელსის სამიტზე თავდაცვისა და უსაფრთხოების შესაძლებლობების აღმშენებლობის ინიციატივის ფარგლებში მიღებული იქნა „ნატო-საქართველოს არსებითი პაკეტი“, რომლის მთავარი დანიშნულებაცაა ნატოსთან თავსებადობის გაუმჯობესება და ალიანსში გაწევრიანების მზადების პროცესის ხელშეწყობა, რაც ქვეყნის თავდაცვის შესაძლებლობების განვითარებას უწყობს ხელს. „ნატო-საქართველოს არსებითი პაკეტის“ ერთ-ერთ პრიორიტეტად მიჩნეულია საქართველოს მიერ საზღვაო სეგმენტის გაძლიერება. შავი ზღვის რეგიონში მიმდინარე დინამიური ტრანსფორმაცია აიძულებს საქართველოს იფიქროს უფრო აქტიურ საზღვაო თანამშრომლობაზე, რომლის გამოხატულებას წარმოადგენს საქართველოს მზადყოფნა ნატოს ქვეყნებისათვის საკუთარი საზღვაო ინფრასტრუქტურის შეთავაზება საზღვაო სწავლებების დროს რუსეთის სამხედრო-საზღვაო პოტენციალის გაძლიერების ფონზე შავ ზღვაზე. რეგიონში მიმდინარე პროცესების გათვალისწინებით მონოგრაფიის „შავი ზღვის გეოპოლიტიკის“ შექმნა და გამოცემა აქტუალურია.				
5	თინათინ კროპაძე	„აკადემიური პროგრასტინაცია, როგორც დისტანციური სასწავლების პროცესში ჩართული ქცევა და მისი განმსაზღვრელი ფაქტორები“	დამტკიცებული 31 მარტი 2025 წელი (2 წელი)	ETA-035 მიმდინარე
ანოტაცია პროექტი ითვალისწინებს საქართველოს თავდაცვის ძალებში მომსახურე სამოქალაქო და სამხედრო პირებისთვის შეთავაზებული დისტანციური სასწავლო კურსების პროცესში გამოვლენილი აკადემიური პროგრასტინაციის შესწავლას. მკვლევარები და პრაქტიკოსები დიდი ხანია განიხილავდნენ გაჭიანურებას, როგორც თვითშეზღუდულ და დისფუნქციურ ქცევას. თუმცა, კვლევებით დადასტურდა, რომ ყველა გაჭიანურების ქცევა არ არის საზიანო და არ იწვევს უარყოფით				

[Type here]

შედეგებს. კონკრეტულად, ავტორებმა განასხვავეს პროგრასტინატორების პასიურ და აქტიურ ტიპებს. ამ და სხვა არსებული სურათის გათვალისწინებით, მნიშვნელოვანია გამოვლინდეს პროგრასტინაციის შესაძლო მიზეზები, პირველადი მოტივები, ფსიქოლოგიური მექანიზმები და ა.შ. ამ საკითხების გაანალიზება საკვლევ კითხვებზე პასუხის გაცემაში მნიშვნელოვან დახმარებას გაგვიწევს.				
6	არჩილ ჩაჩხიანი	„ომებისა და სამხედრო ხელოვნების ისტორია. ნაწილი პირველი“ (პუატიედან კონიგრაცამდე)	24 თვე (2024-2026 წწ.) დამტკიცებული 23 თებერვალი 2024 წ.	ETA-024 მიმდინარე
ანოტაცია განსახილველად წარმოდგენილი პროექტის „ომებისა და სამხედრო ხელოვნების ისტორია. ნაწილი პირველი“ სახელმძღვანელოს აქტუალობასთან დაკავშირებული საკითხი მეტად ტრივიალური და ნათელია. თუ უფრო დავაზუსტებთ, აღნიშნული საკითხის დასმა არა თუ ნათელი, არამედ აუცილებელია. უფრო მეტიც. წარმოდგენილი სახელმძღვანელოს შექმნა მეტად გადაუდებელ ამოცანად გვესახება, იმდენად, რამდენადაც, 2024-2025 სასწავლო წლის პირველივე სემესტრში უკვე გადაწყვეტილია ეროვნული თავდაცვის აკადემიაში თავდაცვის ანალიზის სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის წვრთნებისა და სამხედრო განათლების სარდლობის სამეთაურო-საშტაბო კოლეჯის სასწავლო კურსიდან სრულად გამოყოფა და დასახელებული სავალდებულო საგნის მაგისტრატურის მსმენელთთვის სწავლება. შესაბამისად, რაც შეიძლება სწრაფად უნდა შეიქმნას აღნიშნულ პროგრამაზე სწავლების შესაბამისი და რელევანტური სახელმძღვანელო.				
7	ზურაბ აგლაძე	„სომხეთის და აზერბაიჯანის სამშვიდობო პროცესის გავლენა საქართველოს უსაფრთხოებაზე“	დამტკიცებული 27 მარტი 2024 წ. 36 თვე	ETA-026 მიმდინარე
ანოტაცია სამხრეთ კავკასია ბოლო წლებში საერთაშორისო ყურადღების ცენტრში მოექცა სომხეთ-აზერბაიჯანის კონფლიქტების ფონზე. 2020 წლის მეორე ყარაბაღის ომმა, მოგვიანებით კი 2023 წლის მცირე ესკალაციებმა დაადასტურა, რომ რეგიონში სტაბილურობა მყიფეა. ამავე დროს, საქართველოს გეოპოლიტიკური მდებარეობა - აზერბაიჯანსა და სომხეთს შორის - უშუალოდ აქცევს მას რეგიონული პროცესების თანამონაწილედ.				

[Type here]

დღეს, როცა მიმდინარეობს სამშვიდობო მოლაპარაკებები და სატრანსპორტო კორიდორების გახსნის განხილვა, საქართველო დგება სერიოზული უსაფრთხოების, ეკონომიკური და დიპლომატიური გამოწვევების და შესაძლებლობების წინაშე. სწორედ ამიტომ, სომხეთ-აზერბაიჯანის ურთიერთობების გავლენის შესწავლა საქართველოს უსაფრთხოებაზე არის განსაკუთრებით მნიშვნელოვანი და დროული.				
8	თინათინ კროპაძე	„მენეჯმენტის ფსიქოლოგია“	დამტკიცდა 27.05.2025 წელი (1 წელი)	ETA-037
ანოტაცია სახელმძღვანელოს შინაარსი მოიცავს ორგანიზაციული ფსიქოლოგიის ისეთ საკვანძო საკითხებს, როგორიცაა: პიროვნების როლი ორგანიზაციაში, ჯგუფები ორგანიზაციაში, ორგანიზაციული სისტემა(კერძოდ, პიროვნება, როგორც მართვის ობიექტი და სუბიექტი, თანამდებობა და თანამდებობრივი უფლებამოსილებანი და ა. შ.), თვითმენეჯმენტი, პერსონალის ქცევის მართვა, კომუნიკაცია ორგანიზაციაში, ფსიქოლოგიური კონსულტირება მენეჯერებისთვის, სამსახურებრივი სტრესის რაობა, მისი მართვა და დაძლევის სტრატეგიები, ორგანიზაციული კულტურა, ორგანიზაციული ცვლილება და განვითარება და სხვა.				
9	პოლკოვნიკი გიორგი ლაღიაშვილი გენერალ-ლეიტენანტი დავით თევზაძე გენერალ-მაიორი თენგიზ შუბლაძე ბრიგადის გენერალი ამირან სალუქვაძე გენერალ-ლეიტენანტი ჯონი ფირცხალაიშვილი გენერალ-მაიორი კობა კობალაძე ბრიგადის გენერალი ვლადიმერ იმნაძე ირაკლი ბათიაშვილი თეიმურაზ ლორია ნიკოლოზ ესიტაშვილი თინათინ კროპაძე ზურაბ სამხარაძე	საქართველოს სამხედრო უსაფრთხოების უზრუნველყოფის ახალი მოთხოვნები 21-ე საუკუნის ლოკალური კონფლიქტების დინამიკის გათვალისწინებით	დამტკიცდა 25 მარტი 2025 წ. 4 წელი (2025- 2028 წ.)	ETA-033 მიმდინარე

ანოტაცია

არსებულ გეოპოლიტიკურ ვითარებაში, ასევე ბოლო წლების ომებზე დაკვირვებიდან გამომდინარე, იკვეთება თანამედროვე ომების ანალიზის, საბრძოლო მოქმედებების წარმოების გამოცდილების, ჯარების სახეობების და გვარეობების გამოყენების ტაქტიკის და თავისებურებების ცვლილებების შესწავლის აუცილებლობა, რაც ინფორმაციების მოძიებას და სიღრმისეულ კვლევას საჭიროებს.

კვლევა მოიცავს შემდეგ ელემენტებს:

1. **რეგიონის გეოპოლიტიკური პროფილი გლობალური ცვლილებების ფონზე** - რეგიონის გეოპოლიტიკური პროფილის სწორად შეფასება მნიშვნელოვანია სახელმწიფოს სამხედრო სტრატეგიის შესამუშავებლად.
2. **საომარი მოქმედებების ხასიათის ცვლილებათა დინამიკა უახლეს სამხედრო კონფლიქტებში** - თანამედროვე შეიარაღების გამოყენების გავლენა ბრძოლის დინამიკასა და ხასიათზე.
3. **თავდაცვის ძალების სახეობებისა და გვარეობების საბრძოლო გამოყენების თავისებურებები თანამედროვე კონფლიქტებში** - უპილოტო საფრენი აპარატების მასობრივმა გამოყენებამ შეცვალა სხვა ტიპის შეიარაღებისა და ტექნიკის გამოყენების სპეციფიკა, რამაც გავლენა იქონია ბრძოლის ველზე ჯარების სახეობების და გვარეობების მოქმედებების ოპერატიულ ხელოვნებასა და ტაქტიკაზე.
4. **ტერიტორიული თავდაცვის ძალების როლი და ადგილი ქვეყნის სამხედრო უსაფრთხოების ახალი გამოწვევების გათვალისწინებით** - უახლესი ომების დაკვირვების შედეგად იკვეთება შემდეგი მნიშვნელოვანი გარემოება, რომ საჭიროა ტერიტორიული თავდაცვის სფეროში გარკვეული მიდგომების გადახედვა.
5. **თანამედროვე ომების პირობებში სამოქალაქო უსაფრთხოების ახალი მოთხოვნები** - ადამიანური რესურსის, ეკონომიკის ობიექტებისა და ინფრასტრუქტურის დაცვის საქმეში სამოქალაქო უსაფრთხოების სისტემის ფორმირების თანამედროვე გამოცდილების გათვალისწინება.
6. **დასკვნები და რეკომენდაციები:**