



## ბრიგადის გენერალი შაშია ბაღსაძე

### ჩეხეთის მიმართვა

დემოკრატიული, ძლიერი და წარმატებული სახელმწიფოს მშენებლობისთვის აუცილებელ წინაპირობას წარმოადგენს საქართველოს თავდაცვის სამინისტროს სისტემის უზრუნველყოფა ეროვნული ფასეულობების, ღირებულებების, ლიდერი-სათვის დამახასიათებელი აუცილებელი უნარ-ჩვევების, საუკეთესო სამხედრო და აკადემიური განათლების მქონე, სახელმწიფოებრივად მოაზროვნე ოფიცერთა შემადგენლობით.

აღნიშნული ამოცანის შესრულების მიზნით, აკადემიაში წარმატებით ფუნქციონირებს: იუნკერთა სასწავლო ბატალიონი, უმცროს ოფიცერთა მომზადების სკოლა, სამეთაურო-საშტაბო კოლეჯი, უმაღლესი სამეთაურო სკოლა, საბაკალავრო და სამაგისტრო პროგრამები, ენობრივი მომზადების სკოლა, სწავლების პროცესის მხარდაჭერის ცენტრი, სპორტისა და ფიზიკური მომზადების სამსახური, სამეცნიერო-კვლევითი და დისტანციური სწავლების ცენტრები.

აკადემიის საქმიანობა დაფუძნებულია იუნკერზე/მსმენელზე ორიენტირებული გარემოს შექმნაზე. აკადემიაში, დასაქმებულნი არიან მაღალი კვალიფიკაციის მქონე სამხედრო მოსამსახურეები, ინსტრუქტორები, აკადემიური და მონვეული პერსონალი, რომელთა უმთავრეს მიზანს წარმოადგენს იუნკერთა და მსმენელთა აღზრდა შემდეგ ღირებულებებზე დაყრდნობით: სამშობლო, ღირსება, ერთგულება, სიმამაცე, პატივისცემა, პატიოსნება და უანგარო სამსახური.

აკადემია ბოლონის პროცესის მიზნების მისაღწევად წარმატებით ახორციელებს: სწავლა/სწავლების ხარისხის მუდმივ განვითარებას, უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამების ინტერნაციონალიზაციას, პარტნიორი ქვეყნების საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან უწყვეტ თანამშრომლობას, იუნკერების/მსმენელებისა და აკადემიის პირადი შემადგენლობის მობილობას საერთაშორისო საგანმანათლებლო სივრცეში. ზემოხსენებული აქტივობების მეშვეობით, აკადემია სრულად აკმაყოფილებს საგანმანათლებლო პროგრამების მიმართ არსებულ დასავლურ სტანდარტებს.

აკადემია, როგორც სამხედრო უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულება მუდმივად დგას გამოწვევების წინაშე. ჩვენ მიერ ნაკისრი ვალდებულებებიდან გამომდინარე, უპირველეს მიზანს წარმოადგენს, აკადემიის მიერ განხორციელებული საგანმანათლებლო პროგრამების თავსებადობის უზრუნველყოფა საქართველოს თავდაცვის სამინისტროსა და თავდაცვის ძალების მოთხოვნებთან. ასევე, იუნკერებისა და მსმენელებისათვის ისეთი სახის თეორიული და პრაქტიკული ცოდნის მიცემა, რაც დააკმაყოფილებს თავდაცვის სისტემაში არსებულ საჭიროებებს. გარდა ამისა, აკადემია მუდმივად უნდა იყოს ეროვნულ და საერთაშორისო დონეზე საგანმანათლებლო სივრცეში არსებულ მოთხოვნებთან თანხვედრაში.

აკადემიის პირადი შემადგენლობა, როგორც სამხედრო, ასევე სამოქალაქო პირები უნდა ითავისებდნენ აკადემიის მნიშვნელობასა და როლს მომავალი სამხედრო ლიდერების ჩამოყალიბებასა და განვითარებაში, რაც უზრუნველყოფს აკადემიის მზაობას - წარმატებით გაართვას თავი მის წინაშე არსებულ ყველა გამოწვევას, მათ შორის პანდემიურ ვითარებას, დისტანციურ სწავლებას და სხვა.

2020 წლის განმავლობაში განხორციელებული საქმიანობის ანალიზის შემდგომ, 2021 წლისათვის აკადემიის საქმიანობის გაუმჯობესებისა და განვითარებისათვის აკადემიის ძირითად პრიორიტეტებს წარმოადგენს: იუნკერთა/მსმენელთა სამხედრო მომზადების დონის ამაღლება, ინსტიტუციური განვითარება, საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება, სამცხნეირო-კვლევითი საქმიანობის გაუმჯობესება, დისტანციური სწავლების ცენტრის განვითარება, საერთაშორისო თანამშრომლობის გაძლიერება, პირად შემადგენლობაზე ზრუნვა, ლოჯისტიკური განვითარება და აკადემიის შესახებ ცნობადობის ამაღლება.

ჩემთვის დიდი პატივია, ვემსახურო ჩვენს ქვეყანას, საქართველოს თავდაცვის სამინისტროსა და თავდაცვის ძალებს, სსიპ - დავით აღმაშენებლის სახელობის საქართველოს ეროვნული თავდაცვის აკადემიის რექტორის რანგში. ჩვენ, აკადემიის სამეთაურო რგოლი, თითოეულ თანამშრომელთან ერთად, ძალისხმევას არ დავიშურებთ, რათა მიღწეულ იქნას აკადემიის მიერ დასახული მიზნები. აღნიშნულის უზრუნველსაყოფად, წარმოგიდგენთ 2021 წლის ხედვას, როგორც სახელმძღვანელო დოკუმენტს.

**ბრიგადის გენერალი მაშია ბალახაძე**



# რეპორის ხელვა

## 1. იუნკერთა/მსმენელთა სამხედრო მომზადება

აკადემიისათვის უმნიშვნელოვანესია ღირსეული მომავალი სამხედრო ლიდერების მომზადება. აკადემიის ყველა კურსდამთავრებულს უნდა გააჩნდეს ლიდერისათვის დამახასიათებელი აუცილებელი უნარ-ჩვევები და სამხედრო მომზადების ისეთი დონე, რომელიც განაპირობებს ქვეყნის თავდაცვისა და უსაფრთხოების სექტორში მათ კონკურენტუნარიანობას.

ჩვენ განვახორციელებთ ყველა საჭირო ღონისძიებას, რათა აკადემიის ყველა კურსდამთავრებული იყოს საუკეთესო საუკეთესოთა შორის.

### 1.1. სამხედრო მომზადების დონის ამაღლება

აკადემიის შესაბამისმა სტრუქტურულმა ერთეულებმა უნდა უზრუნველყონ, რომ იუნკერებს/მსმენელებს გააჩნდეთ საქართველოს თავდაცვის ძალების სამხედრო პერსონალისთვის განსაზღვრული სამხედრო მომზადების საკვალიფიკაციო მოთხოვნების შესაბამისი თეორიული და პრაქტიკული ცოდნა.

სამხედრო მომზადების დონის ამაღლებისათვის, 2021 წელს ჩვენ ვგეგმავთ აკადემიაში არსებული სამხედრო დისციპლინების სწავლების ხარისხის გაუმჯობესებას საბრძოლო მომზადების (ტაქტიკისა და სამხედრო-მხარდამჭერი საგნები) მიმართულებით. ხსენებულ პროცესში მთავარი ორიენტირი იქნება, საუკეთესო საერთაშორისო პრაქტიკის გაზიარება, აკადემიაში არსებული საგანმანათლებლო პროგრამების შესაბამისობაში მოყვანა თავდაცვის ძალების მოთხოვნებთან და არსებულ გამოწვევებთან.

გარდა ამისა, თეორიულ სწავლებასთან ერთად ხელს შევუწყობთ იუნკერთა/მსმენელთა სამხედრო-პრაქტიკული უნარ-ჩვევების განვითარებას. აკადემია პრაქტიკულ სავარჯიშოებს და სავლელ სწავლებებს უზრუნველყოფს თანამედროვე ტექნოლოგიებით. ვგეგმავთ, იუნკერებისათვის/მსმენელებისათვის ერთობლივ სავლელ სწავლებებს/გასვლებს მოქმედ სამხედრო მოსამსახურეებთან ერთად, რომლებსაც აქვთ გამოცდილება ჩრდილოატლანტიკური ხელშეკრულების ორგანიზაციის (NATO) მიერ განხორციელებულ სამხედრო წვრთნებში.

2021 წელს აქტიურად გაგრძელდება თანამშრომლობა უცხო ქვეყნების პარტნიორ სამხედრო საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან. პანდემიური ვითარების გათვალისწინებით, თანამშრომლობა ასევე განხორციელდება დისტანციურ რეჟიმშიც. აკადემია უზრუნველყოფს დაგეგმილ პროგრამებში იუნკერთა/მსმენელთა მონაწილეობის თანაბარ ხელმისაწვდომობას.

## **1.2. იუნკერის ლიდერად ჩამოყალიბებაზე ზრუნვა**

აკადემიაში უწყვეტად უნდა მიმდინარეობდეს ლიდერის დამახასიათებელი უნარ-ჩვევების იუნკერთათვის შესწავლა. სწავლების პროცესში, იუნკერთა მიერ უნარ-ჩვევების გამომუშავებისას, ყურადღება უნდა გამახვილდეს: იუნკერთა სხვადასხვა დონის სამეთაურო თანამდებობებზე განაწილებასა და როტაციაზე, ქვედანაყოფებში პრაქტიკის მიღებაზე, ამოცანით მართვის ფილოსოფიის შესწავლაზე.

აკადემიამ უნდა უზრუნველყოს, რომ იუნკერები იყვნენ პროგრესულად მოაზროვნე, სამხედრო ლიდერის დამახასიათებელი თვისებებითა და საჭირო ცოდნით აღჭურვილი. იუნკერებს უნდა გააჩნდეთ მზაობა მშვიდობიანობის დროსა და კრიზისულ ვითარებაში მართონ მცირე ზომის ქვედანაყოფი.

## **1.3. კრიტიკული აზროვნების უნარის განვითარება**

სამხედრო მოსამსახურის ლიდერად ჩამოყალიბების განუყოფელ ნაწილად მიგვაჩნია იუნკერთათვის კრიტიკული აზროვნების უნარის განვითარება. სწორედ ამიტომ, აუცილებელია აკადემიის მიერ განხორციელებულ პროგრამებში კრიტიკული აზროვნების, სამხედრო მოქმედების სცენარების და მოქმედების შემდგომი ანალიზის ინტეგრირება.

აკადემიაში სწავლის პერიოდში იუნკერები უნდა მიეჩვივნონ ანალიტიკურ, კრიტიკულ და კრეატიულ აზროვნებას, გაითავისონ დისციპლინისა და კანონის უზენაესობა. აუცილებელია იუნკერებს ჩამოუყალიბდეთ სახელმწიფოებრივი აზროვნება და გააცნობიერონ თავისი, როგორც რიგითი მოქალაქის, ასევე, სამხედრო მოსამსახურის ვალი სამშობლოს წინაშე.

## **1.4. ფიზიკური მომზადების გაუმჯობესება**

სათანადო ფიზიკური მომზადების გარეშე, შეუძლებელია იუნკერს/მსმენელს ჰქონდეს შესაბამისი ამტანობა და სიმტკიცე სამხედრო წვრთნებში მონაწილეობის მისაღებად. იუნკერებისათვის/მსმენელებისათვის მაღალი ფიზიკური მომზადების დონის გაუმჯობესებისთვის, აკადემია 2021 წელს კვლავ განაახლებს საჭირო სპორტულ ინვენტარს.

ფიზიკური მომზადებისას პრიორიტეტად უნდა განისაზღვროს ზოგადი სამხედრო ამტანობის/გამძლეობის ვარჯიშები, სამხედრო ფიზიკური მომზადებისა და ფიზიკური მომზადების ინდივიდუალური (სპეციალური) პროგრამების შედგენა/განხორციელება.

აკადემიის ფიზიკური მომზადების პროგრამები უნდა ემსახურობდეს იუნკერებისათვის/მსმენელებისათვის ფიზიკური მომზადების დონის შესაბამისობას დადგენილ სტანდარტებთან და ინდივიდუალური მომზადების დონის ამაღლებას.

## **2. ინსტიტუციური განვითარება**

აკადემია მუდმივად არის განვითარებაზე ორიენტირებული. სწორედ ამიტომ, 2021 წელს ჩვენ, თავდაცვის სამინისტროს სისტემის მოთხოვნების შესაბამისად, ვგეგმავთ: მექანიკის ინჟინერიისა და საავიაციო ინჟინერიის საბაკალავრო პროგრამების ჩამოყალიბებას. ამასთანავე, უსაფრთხოების კვლევების და თავდაცვის (ეროვნული) რესურსების მართვის სამაგისტრო პროგრამების დაწყებას.

2021 წელს დაიწყება შესაბამისი სამუშაოები აკადემიური უმაღლესი განათლების მე-3 საფეხურის, სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამის მოსამზადებლად, რათა აკადემიამ აიმაღლოს საგანმანათლებლო დაწესებულების სტატუსი და გახდეს სრულყოფილი უნივერსიტეტი.

## **3. საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება**

ვინაიდან, აკადემია არის საქართველოში ერთადერთი სამხედრო უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულება, სათანადოდ ვიაზრებთ რა ჩვენ მიერ განხორციელებული საგანმანათლებლო პროგრამების მნიშვნელობას ქვეყნისა და საქართველოს თავდაცვის ძალებისათვის. 2021 წელს აკადემიამ უნდა უზრუნველყოს არსებული საგანმანათლებლო პროგრამების შეფასება, რის შემდგომაც თავდაცვის ძალების მოთხოვნების შესაბამისად მოხდება პროგრამების განახლება.

აკადემია 2021 წლისათვის დაიწყებს შესაბამისი ღონისძიებების გატარებას, რათა განხორციელდეს უმაღლესი სამეთაურო კურსის და რეზერვის ოფიცრის მომზადების ახალი საგანმანათლებლო პროგრამები.

თავდაცვის ძალებში ინგლისური ენის ცოდნის დონის ამაღლებისათვის აკადემიის ძირითადი საგანმანათლებლო ერთეულები, თავიანთი სასწავლო პროგრამების ფარგლებში, განახორციელებენ STANAG 2 დონეზე ინგლისური ენის შესწავლას.

გარდა ამისა, 2022 წელს დაგეგმილი აკადემიის ავტორიზაციის პროცესის უზრუნველსაყოფად, 2021 წელს აკადემია სათანადო ყურადღებას დაუთმობს ავტორიზაციისათვის მოსამზადებელ სამუშაოებს, კერძოდ: აკადემიის სამუშაო პროცესის ანალიზი, ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა და გარე მექანიზმების განვითარება, საგანმანათლებლო პროგრამების შეფასება.

#### **4. სამეცნიერო-კვლევითი პროგრამების გაუმჯობესება**

2021 წელს აკადემიაში განვითარდება სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობა. აკადემია სამეცნიერო-კვლევითი კომპონენტის განხორციელებისას ორიენტირებული უნდა იყოს: თავდაცვის სამინისტროს სისტემის მოთხოვნებზე, აკადემიის საბაკალავრო/სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამების მხარდამჭერ, სხვადასხვა საგრანტო პროექტის მოპოვებისა და განხორციელებისათვის საჭირო კვლევებზე.

ასევე, სამეცნიერო-კვლევითი ცენტრმა აქტიურად უნდა დაიწყოს მუშაობა შემდეგი მიმართულებებით: თავდაცვის სამინისტროს სისტემაში არსებული მოთხოვნების შესაბამისად პრიორიტეტული მიმართულებებით კვლევითი საქმიანობა, სამეცნიერო-კვლევითი კონფერენციების ორგანიზება და ჩატარება.

აკადემიამ წაახალისებს პირადი შემადგენლობის საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციებში მონაწილეობასა და მათ სამეცნიერო-კვლევით საქმიანობას. გარდა ამისა, მხარს დაუჭერს თავდაცვის სამინისტროს სისტემის სამხედრო და სამოქალაქო პირადი შემადგენლობის ჩართულობით კონფერენციების ჩატარებაზე.

აღსანიშნავია ის ფაქტიც, რომ 2021 წელს სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის გააქტიურების მიზნით, აკადემია განავითარებს ელექტრონული ბიბლიოთეკის სისტემას, რაც საქართველოს თავდაცვის სისტემაში დასაქმებულ, კვლევითი საქმიანობით დაინტერესებულ პირებს საშუალებას მისცემს ჰქონდეთ წვდომა მსოფლიოში არსებულ ელექტრონული სახის წიგნადი ფონდის მნიშვნელოვან ნაწილზე.

#### **5. დისტანციური სწავლების ცენტრის განვითარება**

საგანმანათლებლო სივრცეში არსებული უახლესი გამოწვევიდან გამომდინარე, 2021 წელს აკადემიის დისტანციური სწავლების ცენტრმა უნდა გააფართოვოს მისი საქმიანობის არეალი. აღნიშული სტრუქტურული ერთეული მნიშვნელოვან როლს შეასრულებს, რათა აკადემიაში მიმდინარე სასწავლო პროცესის წარიმართოს შეფერხების გარეშე. 2021 წელს უნდა მოხდეს ცენტრის პირადი შემადგენლობის გადამზადება და უცხოელი პარტნიორების გამოცდილების გაზიარება. ცენტრი უზრუნველყოფს ინგლისური ენის ცოდნის შენარჩუნებისა და თავდაცვის სამინისტროს სისტემის მოთხოვნების შესაბამისად სხვა საჭირო სასწავლო კურსების შექმნას/განხორციელებას.

აკადემიის იუნკერებისათვის/მსმენელებისათვის, თავდაცვის სამინისტროს სისტემის სამხედრო და სამოქალაქო პირებისათვის, ცენტრის მიერ განხორციელებული საქმიანობით გაიზრდება განათლების ხელმისაწვდომობა. გარდა ამისა, ცენტრის ფუნქციონირება ხელს შეუწყობს საქართველოს თავდაცვის ძალების ჩრდილოატლანტიკური ხელშეკრულების ორგანიზაციის (NATO) სტანდარტებთან დაახლოვებას.

## **6. საერთაშორისო თანამშრომლობის გაძლიერება**

ორმხრივი თანამშრომლობისა და ურთიერთშეთანხმების მემორანდუმების ფარგლებში, აკადემიამ კვლავ გააგრძელა ურთიერთობების გაღრმავებას აშშ-ის, კანადის, დასავლეთ და აღმოსავლეთ ევროპის რეგიონების უნივერსიტეტებთან, სამხედრო აკადემიებთან და საერთაშორისო ორგანიზაციებთან.

თანამშრომლობის ფარგლებში, უნდა გაგრძელდეს მოკლევადიანი/გრძელვადიანი გაცვლითი პროგრამები იუნკერებისა და აკადემიის პირადი შემადგენლობისათვის.

2021 წელს აკადემიამ უნდა გაზარდოს პარტნიორი ქვეყნების სტუდენტების/კადეტების, ინსტრუქტორების, აკადემიური და მოწვეული პერსონალის რაოდენობა, რომლებიც ჩართულნი იქნებიან აკადემიაში მიმდინარე სასწავლო და სამეცნიერო პროცესებში.

აკადემია მზად უნდა იყოს საერთაშორისო თანამშრომლობის გაძლიერების მიმართულებით ყველა შესაძლო გამოწვევისათვის. ურთიერთობების გაღრმავების პროცესის უწყვეტობის მიზნით, აკადემიამ ასევე უნდა უზრუნველყოს პარტნიორ ქვეყნებთან და ორგანიზაციებთან დისტანციური ფორმით თანამშრომლობა.

## **7. პირად შემადგენლობაზე ზრუნვა**

აკადემიის წინაშე არსებული ნებისმიერი გამოწვევის გადასაღებად, საჭიროა არა მხოლოდ კარგი ლიდერი, არამედ შესაბამისი კვალიფიკაციისა და უნარ-ჩვევების მქონე პირადი შემადგენლობა. მტკიცედ მნამს, რომ კომპეტენტური პირადი შემადგენლობა ნებისმიერი ამოცანის წარმატებით შესრულების ფუნდამენტია.

ზემოხსენებულის მნიშვნელობიდან გამომდინარე, 2021 წელს განსაკუთრებული აქცენტი გაკეთდება პირად შემადგენლობის განვითარებაზე. აკადემიაში უნდა შემუშავდეს და დამტკიცდეს ადამიანური რესურსების მართვისა და პროფესიული განვითარების კონცეფცია, ასევე მაღალკვალიფიციური აკადემიური/მოწვეული პერსონალის მოზიდვის სტრატეგია.

პირადი შემადგენლობის განვითარების მხარდასაჭერად, აკადემია გეგმავს განახორციელოს პროფესიული განვითარების პროგრამა, რომლის ფარგლებშიც აკადემიის პირად შემადგენლობას შესაძლებლობა ექნება მონაწილეობა მიიღოს საქართველოსა და პარტნიორი ქვეყნების მიერ დაგეგმილ სახვადასხვა ღონისძიებებში.

გარდა ამისა, 2021 წელს განსაკუთრებული ყურადღება უნდა გამახვილდეს აკადემიის პირადი შემადგენლობის სოციალურ მხარდაჭერაზე. აუცილებელია, მათ სოციალურად რთულ სიტუაციებში ჰქონდეთ აკადემიის თანადგომის იმედი.

## **8. ლოჯისტიკური განვითარება**

სასწავლო პროცესის შეუფერხებლად წარმართვის მიზნით, აუცილებელია, აკადემია უზრუნველყოფილი იყოს შესაბამისი ინფრასტრუქტურითა და მატერიალურ-ტექნიკური საშუალებებით, რისთვისაც 2021 წელს განხორციელდება აკადემიის მიერ შემუშავებული ლოჯისტიკური განვითარების გეგმა. აღნიშნული გეგმა უნდა მოიცავდეს ინფრასტრუქტურული თვასაზრისით იუნკერთათვის დამატებითი სერვისების შექმნას, როგორცაა: სასწავლო აუდიტორიების განვითარება, აკადემიის ბალანსზე არსებული შენობა-ნაგებობების განახლების მიზნით სარემონტო სამუშაოების ჩატარება, აკადემიის უსაფრთხოებისა და საბრძოლო მომზადებისათვის საჭირო ღონისძიებების გატარება.

## **9. აკადემიის შესახებ ცნობადობის ამაღლება**

აკადემიაში იუნკერთა, მსმენელთა და მაღალკვალიფიციური პერსონალის მოზიდვისათვის აუცილებელია გაიზარდოს აკადემიის ცნობადობის დონე. აღნიშნული მიზნის მისაღწევად აკადემია გეგმავს სამიზნე ჯგუფების განსაზღვრასა და ინფორმირებას.

აკადემიამ უნდა განახორციელოს საქმიანობისა და მიღწევების შესახებ საკომუნიკაციო სტრატეგიის შემუშავება, წარმატებული იუნკერების/მსმენელების და პროფესორ-მასწავლებლების წარმოჩენით საგანმანათლებლო პროგრამების პოპულარიზაცია.

