



სსიპ-დავით აღმაშენებლის სახელობის სახელობის
საქართველოს ეროვნული თავდაცვის აკადემია

სსიპ-დავით აღმაშენებლის სახელობის საქართველოს ეროვნული
თავდაცვის აკადემიის ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკა

გორი

2019 წელი

მუხლი 1. ზოგადი დებულებები

1. სსიპ - დავით აღმაშენებლის სახელობის საქართველოს ეროვნული თავდაცვის აკადემია (შემდგომში - აკადემია) მჭიდროდ თანამშრომლობს უცხოეთის საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან და სამეცნიერო-კვლევით წრეებთან. აქედან გამომდინარე, წინამდებარე დოკუმენტის მიზანს წარმოადგენს ერთი მხრივ, აღწეროს აკადემიაში არსებული გრძელვადიანი და მოკლევადიანი სასწავლო პროგრამები, გაცვლითი პროგრამები, სამხედრო სწავლებები და მეორე მხრივ, განსაზღვროს იუნკერების/მსმენელების, აკადემიური/დამხმარე პერსონალის, სამხედრო ინსტრუქტორების ინტერნაციონალიზაციის ხელშემწყობი ფაქტორები და მისი ძირითადი მიმართულებები.
2. წინამდებარე დოკუმენტი შემუშავებულია აკადემიის 2018-2019 სასწავლო წლამდე განხორციელებული საგანმანათლებლო აქტივობების და მათი შედეგების ანალიზის საფუძველზე.
3. ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკა და პროცედურები აკადემიაში გამოიყენება სწავლა/სწავლების, სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის, იუნკერთა სერვისების და საზღვარგარეთის პარტნიორ სამხედრო საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან გაცვლითი პროექტების განსახორციელებლად. ამასთანავე ის გამომდინარეობს, როგორც საქართველოს თავდაცვის ძალების პრიორიტეტებიდან, ასევე, თავსებადია ნატო-ს საგანმანათლებლო პროგრამების სტანდარტებთან. არსებული ინტერნაციონალიზაციის შესაძლებლობები განაპირობებს განათლების ხარისხის გაუმჯობესებას და მოდერნიზაციას აკადემიაში, ეს ყოველივე კი ქმნის ჩვენი კურსდამთავრებულთათვის მყარ საფუძველს შემდგომ ეტაპზე საქართველოს თავდაცვის ძალებში წარმატებული სამხედრო კარიერის დასაწყებად.

მუხლი 2. ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკის მიზანი

ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკის მიზანია:

1. უზრუნველყოს ურთიერთობების დამყარება და განმტკიცება პარტნიორ სამხედრო საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან, კვლევით წრეებთან და საერთაშორისო ორგანიზაციებთან აკადემიის სასწავლო პროცესში საუკეთესო პრაქტიკის დანერგვის და სწავლების მეთოდოლოგიის დახვეწის მიზნით;
2. უზრუნველყოს ერთობლივი მოკლევადიანი სასწავლო პროექტების, სამხედრო სწავლებების, სტაჟირებების და მოკლევადიანი თუ სემესტრული გაცვლითი პროექტების განხორციელება, იუნკერებს/მსმენელებს, სამხედრო ინსტრუქტორებსა და აკადემიურ პერსონალს შორის საქართველოსა და უცხოეთის თავდაცვის სამინისტროებს შორის დადებული ორმხრივი

- ხელშეკრულებებისა და სამხედრო აკადემიებს შორის გაფორმებული ურთიერთგაგების მემორანდუმების საფუძველზე;
3. უზრუნველყოს აკადემიაში გამოცდილი და პროფესიონალი აკადემიური პერსონალის, ოფიცრების, მკვლევრების თუ მოწვეული სპიკერების მოზიდვა;
 4. უზრუნველყოს აკადემიის პირადი შემადგენლობის გადამზადება და მათი პროფესიული განვითარება საერთაშორისო ტრენინგ-კურსებში, სემინარებსა თუ ღონისძიებებში მონაწილეობის გზით;
 5. უზრუნველყოს აკადემიაში გამოცემული სამეცნიერო ჟურნალის პოპულარიზაცია საერთაშორისო სამეცნიერო წრეებში;
 6. უზრუნველყოს აკადემიის ცნობადობის გაზრდა ორმხრივ და მრავალმხრივ საერთაშორისო ქსელებში ჩართულობის გზით.

მუხლი 3. საერთაშორისო საგანმანათლებლო თანამშრომლობის ძირითადი მიმართულებები

1. ეროვნული თავდაცვის აკადემია მჭიდროდ თანამშრომლობს უცხოეთის სამხედრო საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმებისა და საქართველოს თავდაცვის სამინისტროს ორმხრივი თანამშრომლობის გეგმების ფარგლებში. ეთა-ს გააჩნია ინტენსიური პარტნიორული ურთიერთობები ბალტიის რეგიონის, აზერბაიჯანის, რუმინეთის, თურქეთის, გერმანიის, საფრანგეთის და ევროპის სხვა სამხედრო აკადემიებთან, ასევე ამერიკის და კანადის რამდენიმე სამხედრო უნივერსიტეტთან. ნატო-სთან თავსებადობის ამალღების მიზნით, ასევე აღსანიშნავია თანამშრომლობა ჩრდილო-ატლანტიკური ორგანიზაციის სხვადასხვა პროგრამასთან - სამხედრო განათლების განვითარების პროგრამა (DEEP), პარტნიორობა მშვიდობისათვის კონსორციუმი PFP-C, ენების საერთაშორისო საკოორდინაციო ბიურო BILC, რაც უზრუნველყოფს ზოგადი სასწავლო ციკლის მოდერნიზებას აკადემიაში და ნატო-ს სტანდარტებთან თავსებადობის ამალღებას. სამხედრო Erasmus+ -ის პროგრამის ფარგლებში, ეთა თანამშრომლობს უცხოურ პარტნიორ უნივერსიტეტებთან გაფორმებული ხელშეკრულებების ფორმატში და მონაწილეობს რამდენიმე საერთაშორისო დონის პროექტში. ეროვნულმა თავდაცვის აკადემიამ, ასევე, დაიწყო პარტნიორობა „ამერიკის ხმის“ ქართულ რედაქციასთან ვაშინგტონში და თანამშრომლობის სამომავლო ეტაპზე დაგეგმილია რედაქციის მიერ გადაღებული სიუჟეტების საშუალებით აკადემიისა და ქართველი იუნკერების შესახებ ცნობადობის ამალღება.

მუხლი 4. ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკის პროცესის წარმართვა

ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკის პროცესის წარმართვა მიმდინარეობს შემდეგი მიმართულებებით:

1. იუნკერების/მსმენელების კუთხით:
2. ა) გრძელვადიანი გაცვლითი პროგრამები - აკადემიის იუნკერები გაცვლითი პროგრამების ფარგლებში ირიცხებიან აშშ-ის, საფრანგეთის, კანადის, გერმანიისა და თურქეთის სამხედრო აკადემიებში სრულ საბაკალავრო პროგრამებზე სასწავლებლად, რაც აღნიშნულ ქვეყნებთან შეთანხმებული ორმხრივი გეგმების ფარგლებში ხორციელდება

ბ) იუნკერების/მსმენელების კუთხით მოკლევადიანი გაცვლითი პროგრამები:

- აკადემიის პარტნიორი სამხედრო აკადემიების/უნივერსიტეტების მიწვევით იუნკერები რეგულარულად ესწრებიან სხვადასხვა სახის სასწავლო, კულტურულ, სოციალურ, სპორტულ ღონისძიებებსა თუ სამხედრო მეცადინეობებს და სწავლებებს, როგორც ევროპის, ასევე ჩრდილოეთ ამერიკის ქვეყნებში. მსგავსი ვიზიტები ემსახურება იუნკერებისთვის სხვადასხვა ქვეყნის სამხედრო ტრადიციებისა და კულტურის გაცნობას, მათი კვალიფიკაციის ამაღლებას როგორც სამხედრო, ასევე აკადემიურ ასპექტში, მსოფლიოს მომავალი პოტენციური ლიდერებისა და სამხედრო ოფიცრების დაახლოებას და მათ შორის მჭიდრო კავშირების დამყარებას.
- ასევე დიდი მნიშვნელობა ენიჭება სემესტრულ გაცვლით პროგრამებს, რაც გულისხმობს ქართველი იუნკერების გაგზავნას უცხოურ სამხედრო აკადემიაში ერთი სემესტრის განმავლობაში სასწავლებლად.
- გარდა ამისა, სამეცნიერო-კვლევითი გაცვლითი სტაჟირების ფარგლებში, აკადემია აგზავნის იუნკერებს პარტნიორ სამხედრო აკადემიაში საბაკალავრო ნაშრომზე მუშაობის ხელშესაწყობად, ხოლო საპასუხოდ მასპინძლობს უცხოელ კადეტებს, რომლებიც მუშაობენ თავიანთ საბაკალავრო/სამაგისტრო თეზისზე და რომელთა ინტერესის სფეროს წარმოადგენს საქართველო თავისი საინტერესო ისტორიული და მიმდინარე სამხედრო გამოცდილებით რეგიონში. სტაჟირების განმავლობაში ხორციელდება ვიზიტები და ინტერვიუები კომპეტენტურ პირებთან სხვადასხვა სამთავრობო და არასამთავრობო დაწესებულებებში კადეტის თეზისის თემის შესაბამისად და ასევე კულტურული და სოციალური ღონისძიებები.
- აკადემიაში ყოველწლიურად იმართება კადეტთა საერთაშორისო კვირეული, რომელიც ერთ-ერთი მსხვილი ღონისძიებაა აკადემიაში გამართულ ღონისძიებებს შორის. მასში მონაწილეობას ღებულობენ

კადეტები/სტუდენტები აკადემიის პარტნიორი სამხედრო აკადემიებიდან და უნივერსიტეტებიდან. ღონისძიება ითვალისწინებს სხვადასხვა კულტურულ, სასწავლო და სპორტულ ღონისძიებებს.

- აკადემიაში ხშირად იმართება უცხოელი ოფიციალური პირების მოწვევა სპიკერების რანგში, რა დროსაც ისინი იუნკერებისთვის მართავენ ლექციებს ქვეყნისა და საერთაშორისო მასშტაბით აქტუალურ თემებზე.

2. აკადემიური პერსონალისა და სამხედრო ინსტრუქტორების კუთხით:

- ეროვნული თავდაცვის აკადემიის ბაკალავრიატის პროფესორ-მასწავლებლები და სამეთაურო-სამშტაბო კოლეჯის სამხედრო ინსტრუქტორები რეგულარულად მონაწილეობენ ნატო-ს პროგრამების (PFP-C, DEEP, BILC) ორგანიზებით ჩატარებულ კონფერენციებში, სემინარებსა თუ ტრენინგებში. ეს ხელს უწყობს აკადემიური პერსონალისა და სამხედრო ინსტრუქტორების პროფესიონალიზმის ამაღლებას, სასწავლო პროგრამების გადახედვას, სწავლების თანამედროვე მიდგომებსა და მეთოდების გაცნობა-გამოყენებას სასწავლო პროცესში.
- სამეთაურო-სამშტაბო კოლეჯის სამხედრო ინსტრუქტორები მიწვეული სპიკერების რანგში ლექციებს კითხულობენ სამხედრო საგანმანათლებლო დაწესებულებებში.
- ამერიკისა და საფრანგეთის საელჩოების მხარდაჭერით აკადემიას ყოველწლიურად სტუმრობს ამერიკელი და ფრანგი მასწავლებლები, რომლებიც აქტიურად არიან ჩართულნი ინგლისური და ფრანგული ენების სწავლების პროცესში.
- მასწავლებელთა გაცვლითი პროგრამის ფარგლებში აკადემიის უცხო ენის მასწავლებლები ყოველწლიურად ატარებენ ლექციებს პარტნიორ სამხედრო აკადემიებში, ხოლო აკადემიას ანალოგიური ვიზიტით სტუმრობენ უცხოელი მასწავლებლები.

3. სასწავლო პროცესის კუთხით:

ეროვნული თავდაცვის აკადემიაში სასწავლო პროცესი მიმდინარეობს ბოლონიის პროცესის შესაბამისად. აკადემიის სასწავლო პროცესის ციკლის დახვეწაში, აკადემიური პროგრამებისა თუ სილაბუსების განვითარებაში და ასევე, იუნკერთა ეფექტური შეფასების სისტემის თვალსაზრისით დიდ როლს თამაშობს ნატო-ს სამხედრო განათლების განვითარების პროგრამა (DEEP), რომელთანაც აკადემია 2013 წლიდან მოყოლებული თანამშრომლობს. აკადემიაში მოქმედებს იუნკერთა სერვისების სახით Moodle-ის ელექტრონული პორტალი, რომლის მეშვეობითაც

ხდება ინფორმაციის მიწოდება და გაცვლა იუნკერებს, აკადემიის მმართველობასა და პროფესორ-მასწავლებლებს შორის სხვადასხვა საჭირო თემის შესახებ.

აკადემიის საბაკლავრო/სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამებში უცხოური ენის ხვედრითი წილი მაღალია. ამასთანავე, დამატებით შეთავაზებულია ფრანგული ან გერმანული ენის სწავლება და ბაკალავრიატზე საქართველოში ამერიკისა და საფრანგეთის სალჩოების მხარდაჭერით იმყოფებიან ამერიკელი და ფრანგი მოხალისეები, რომლებიც ეხმარებიან აკადემიის იუნკერებს ენობრივი კომპეტენციების განვითარებაში.

აკადემიაში არსებული ბიბლიოთეკა, რომელიც მოიცავს ქართულენოვან და ინგლისურენოვან ლიტერატურას, ასევე სხვადასხვა დარგის მონაცემთა ბაზებს, ინტენსიურად გამოიყენება სასწავლო პროცესის განმავლობაში როგორც იუნკერების, ასევე აკადემიური პერსონალის მიერ.

გრძელდება თანამშრომლობა თავდაცვისა და უსაფრთხოების კვლევების გაერთიანებული სამსახურების სამეფო ინსტიტუტთან (RUSI). მკვლევარები მოკლევადიან სასწავლო მოდულს უტარებენ აკადემიის სამეთაურო სამტაბო კოლეჯის სამაგისტრო პროგრამის იუნკერებს.

მუხლი 5. საერთაშორისო თანამშრომლობისა და ინტერნაციონალიზმის პოლიტიკის ეფექტურობის ინდიკატორები

საერთაშორისო თანამშრომლობისა და ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკის შედეგად აკადემიაში ხდება:

- სწავლა-სწავლების ხარისხის გაუმჯობესება და სამეცნიერო საქმიანობის გააქტიურება;
- ინსტიტუციური ზრდა და განვითარება, ინტელექტუალური ცოდნის დაგროვება;
- გაცვლით პროგრამებში ჩართული იუნკერების და აკადემიური პერსონალის/ინსტრუქტორების რაოდენობის ყოველწლიური ზრდა და მიღებული გამოცდილების დანერგვა აკადემიის სასწავლო პროგრამებში;

ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკის განხორციელების ხელისშემშლელი ფაქტორები

აკადემიაში ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკის გასააქტიურებლად არსებობს რამდენიმე მნიშვნელოვანი შემაფერხებელი ფაქტორი:

- ინგლისური ენის ცოდნის არასაკმარისი დონე, როგორც იუნკერებთან/მსმენელებთან, აკადემიურ პერსონალთან, ასევე, სამხედრო ინსტრუქტორებთან მიმართებაში;
- უცხოეთის სამხედრო სასწავლებლებთან მორგებული ინგლისურენოვანი სასწავლო პროგრამების არარსებობა აკადემიაში,
- არასაკმარისი წვდომა სამეცნიერო ბაზებსა და ელექტრონულ ბიბლიოთეკებზე;
- სამხედრო Erasmus+ პროგრამის ფარგლებში თანამშრომლობის ინტენსიფიკაციის საჭიროება უცხოურ სასწავლო ინსტიტუტებთან.