

სსიპ - დავით აღმაშენებლის სახელობის  
საქართველოს ეროვნული თავდაცვის აკადემია



2023-2025 სასწავლო წლის  
სახელმწიფო რესურსების მართვის  
სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის  
კატალოგი



## სარჩევი

1. სამაგისტრო პროგრამის მიმოხილვა
  - 1.1 სამაგისტრო პროგრამის ზოგადი აღწერილობა
  - 1.2 სამაგისტრო პროგრამის სასწავლო კურსები
  - 1.3 სამაგისტრო პროგრამის მიზანი
  - 1.4 სამაგისტრო პროგრამის აქტუალობა
  - 1.5 სამაგისტრო პროგრამაზე დასწრების მეთოდი
2. სამაგისტრო პროგრამაზე ჩარიცხვის წინაპირობა
  - 2.1 შესარჩევი კანდიდატები
  - 2.2 სამაგისტრო პროგრამაზე ჩარიცხვა
    - 2.2.1 სამაგისტრო პროგრამაზე ჩარიცხვის ეტაპები
    - 2.2.2 სამაგისტრო პროგრამის კვოტები
3. შეფასების სისტემა
4. სამაგისტრო პროგრამის გავლის შემდეგ კურსდამთავრებულთა შესაძლებლობები
5. დასაქმების სფერო



## 1. სამაგისტრო პროგრამის მიმოხილვა

### 1.1. სამაგისტრო პროგრამის ზოგადი აღწერილობა:

- სამაგისტრო პროგრამის დასახელება: სახელმწიფო რესურსების მართვის სამაგისტრო პროგრამა/ MA of State Resource Management;
- მისანიჭებელი კვალიფიკაცია: საჯარო მმართველობის მაგისტრი/ MA of Public Administration;
- სამაგისტრო პროგრამის მოცულობა კრედიტებით: 121 ECTS კრედიტი;
- სამაგისტრო პროგრამის ხანგრძლივობა: 2 წელი - 4 სემესტრი. I, II, და III სემესტრებში სწავლება მიმდინარეობს ნახევრად რეზიდენტულად - საჯარო მოხელეებზე მორგებული ჰიბრიდული სწავლების რეჟიმით (სწავლება მიმდინარეობს, როგორც აუდიტორიებში, ასევე სხვადასხვა სასწავლო პლატფორმების გამოყენებით), IV სემესტრში - არარეზიდენტულად (დაუსწრებელი).

### 1.2. სამაგისტრო პროგრამის შემადგენელი სასწავლო კურსები

#### 1.2.1 სავალდებულო სასწავლო კურსები:

1. აკადემიური წერა მაგისტრანტებისთვის;
2. კვლევის მეთოდები და დიზაინი;
3. სახელმწიფო მოწყობა და ეროვნული უსაფრთხოება;
4. ეროვნული უსაფრთხოების ეკონომიკა;
5. სტრატეგიული ლიდერობა;
6. სტრატეგიული კომუნიკაცია;
7. ინდუსტრიის ეკონომიკა;
8. დაგეგმვა, პროგრამირება, ბიუჯეტირება და აღსრულება;
9. სტრატეგიული სწავლება - „სახელმწიფო მართვა მშვიდობიანობის, კრიზისების და ომიანობის დროს“;
10. კიბერუსაფრთხოება;
11. საქართველოს ეკონომიკის სექტორული ანალიზი;
12. სისტემის ეფექტიანობის შეფასება და აუდიტი;
13. სამაგისტრო ნაშრომი.

#### 1.2.2 არჩევითი სასწავლო კურსები:

14. მომარაგებისა და მიწოდების ჯაჭვის მართვა;
15. საერთაშორისო კონფლიქტები;
16. დაზვერვა და ინფორმაციის ანალიზი;
17. საერთაშორისო ორგანიზაციები მსოფლიო პოლიტიკურ პროცესებში;



18. მონაცემთა ანალიზი;
19. ტერორიზმი;
20. საქართველოს ახალი და უახლესი სამხედრო ისტორია;
21. მენეჯმენტის(მართვის) ფსიქოლოგია;
22. საჯარო ფინანსები;
23. გაღრმავებული სტრატეგიის კურსი;
24. რეგიონალური უსაფრთხოება.

### 1.3. სამაგისტრო პროგრამის მიზანი

სახელმწიფო რესურსების მართვის სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის მიზანს წარმოადგენს ეროვნული უსაფრთხოების რესურსებით უზრუნველყოფის სფეროს სტრატეგიული დონისთვის კვალიფიციური სამხედრო და სამოქალაქო კადრების მომზადება, რომლებსაც გააჩნიათ:

- სტრატეგიული მმართველობის პრინციპებისა და მეთოდების ცოდნა და პრაქტიკული უნარები ამ სფეროში;
- ცოდნა ეროვნული უსაფრთხოების სტრატეგიის ეკონომიკური ნაწილის, საქართველოს ეკონომიკის რეალური სექტორებისა და ქვეყნის ეკონომიკური პოლიტიკისა ეკონომიკის ამ სექტორებში, ასევე ხედვა მისი განვითარების შესაძლებლობების შესახებ;
- დაგეგმვა, პროგრამირება, ბიუჯეტირებისა და აღსრულების სისტემის და სახელმწიფო შესყიდვების ორგანიზებისა და ფუნქციონირების შესახებ ცოდნა და პრაქტიკული უნარები.

### 1.4. პროგრამის აქტუალობა

თანამედროვე გამოწვევები, რომელთა წინაშეც დგას საქართველოს სახელმწიფო უწყებები და მათ შორის საქართველოს თავდაცვის ძალები, დღის წესრიგში აყენებს მართვის სტრატეგიული დონისათვის პროფესიონალების მომზადებას, რომელთაც ექნებათ ღრმა, კვლევაზე დაფუძნებული სისტემური ცოდნა და შესაბამისი პროფესიული უნარები სახელმწიფო მართვაში, მათ შორის რესურსების დაგეგმვის და მართვის პოლიტიკის განხორციელებაში. შეეძლება გაუთვალისწინებელ და ცვლად გარემოში მოქმედება და კომპლექსური პრობლემების გადაწყვეტა.

### 1.5. სამაგისტრო პროგრამაზე დასწრების მეთოდი

1.5.1. სამაგისტრო პროგრამაზე სწავლისას პირველი სამი სემესტრის განმავლობაში პროგრამაზე სწავლა მიმდინარეობს ჰიბრიდული სწავლების (როგორც



აუდიტორიებში, ასევე სხვადასხვა სასწავლო პლატფორმების გამოყენებით) მეთოდით, რომელიც წარმოადგენს საჯარო მოსამსახურეებზე სპეციალურად მორგებულ სწავლების რეჟიმს.

1.5.2. პირველი სამი სემესტრის განმავლობაში სალექციო პროცესი გადანაწილებულია შემდეგნაირად:

- ძირითადი სასწავლო კურსები (დღეში 2 ლექცია) ტარდება პარასკევს და შაბათს მაგისტრატურაზე სააუდიტორიო სალექციო რეჟიმში. საპატიო მიზეზის არსებობის შემთხვევაში მაგისტრატურის მსმენელებს შესაძლებლობა აქვთ დაესწონ ლექციებს სხვადასხვა სასწავლო პლატფორმების გამოყენებით. სალექციო საათები განისაზღვრება სასწავლო ჯგუფებთან შეთანხმების საფუძველზე;

- არჩევითი სასწავლო კურსები ტარდება სამუშაო დღის დასრულების შემდგომ, საღამოს საათებში - 19:00 საათის შემდეგ ჰიბრიდული სწავლების (როგორც აუდიტორიებში, ასევე სასწავლო პლატფორმების გამოყენებით) მეთოდით.

1.5.3. მეოთხე სემესტრში მაგისტრატურის მსმენელები სამაგისტრო ნაშრომზე მუშაობენ დაუსწრებელ რეჟიმში. სემესტრის მიმდინარეობისას აქვთ მჭიდრო კომუნიკაცია სამაგისტრო ნაშრომების ხელმძღვანელებთან/ თანახელმძღვანელებთან, როგორც დისტანციურ ასევე ასევე სააუდიტორიო რეჟიმში (მსმენელის საჭიროების მიხედვით). კვლევაზე მუშაობის პროცესში მაგისტრატურის მსმენელები აქტიურად იყენებენ მაგისტრატურის ბიბლიოთეკას, ელექტრონულ წვდომას სამეცნიერო ბაზებზე და ეროვნული თავდაცვის აკადემიის სხვა სტუდენტურ სერვისებს.

## 2. სამაგისტრო პროგრამაზე ჩარიცხვის წინაპირობა

### 2.1 შესარჩევი კანდიდატები

- პროგრამაზე სწავლის მსურველებს უნდა ჰქონდეთ არანაკლებ ბაკალავრის ან მასთან გათანაბრებული აკადემიური ხარისხი;

- თავდაცვის სამინისტროს სისტემის სამხედრო მოსამსახურეთა და სპეციალური წოდების მქონე და სამოქალაქო პირადი შემადგენლობა;

- პროგრამაზე ასევე დაიშვებიან უსაფრთხოების სექტორის და სახელმწიფო სტრუქტურების მოქმედი თანამშრომლები.

### 2.2 სამაგისტრო პროგრამაზე ჩარიცხვა

#### 2.2.1 სამაგისტრო პროგრამაზე ჩარიცხვის ეტაპები

სამაგისტრო პროგრამაზე ჩასარიცხად კანდიდატებმა:



- უნდა ჩააბარონ ერთიანი ეროვნული გამოცდების საერთო სამაგისტრო გამოცდა (კანდიდატები ერთიანი ეროვნული გამოცდების საერთო სამაგისტრო გამოცდისათვის რეგისტრაციას გაივლიან ინტერნეტით, შეფასებისა და გამოცდების ეროვნული ცენტრის ვებგვერდზე ([www.naec.gov.ge](http://www.naec.gov.ge); [online.naec.ge](http://online.naec.ge)). რეგისტრაციის ვადები (რეგისტრაცია უნდა განხორციელდეს 2023 წლის 3 აპრილამდე), გამოცდების თარიღები და სხვა ინსტრუქციები იქნება განთავსებული იგივე ვებგვერდზე);

- უნდა ჩააბარონ მისაღები გამოცდა სპეციალობაში (მისაღები გამოცდის თემატიკა უნდა გამოქვეყნდეს აკადემიის ვებ-გვერდზე შიდა გამოცდის თარიღამდე ერთი თვით ადრე);

- უნდა ჩააბარონ აკადემიის მიერ ორგანიზებულ ინგლისური ენის გამოცდა STANAG 2/2/2/2 (სტანაგის თაობაზე ინფორმაცია იხილეთ თავდაცვის სამინისტროს ინტერნეტ გვერდზე - <https://mod.gov.ge/ge/page/116/stanag-6001> ან თავდაცვის სამინისტროს შიდა პორტალზე - [pd - mil.ge/english-text](http://pd-mil.ge/english-text)) ან წარმოადგინონ ენის ცოდნის შესაბამისი დონის დამადასტურებელი სერტიფიკატი მინიმუმ CEF B2 (ან შესაბამისი დონის TOEFEL/ILTS/ECL ან სხვა საერთაშორისო ინგლისური ენის გამოცდა) ან წარმოადგინონ დიპლომი/სერტიფიკატი, რომელიც ადასტურებს, რომ გავლილი აქვთ ინგლისურენოვანი უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამა ან სამხედრო საკარიერო კურსი (CCC, CGSC, WAR COLLEGE და ა.შ.);

- სამაგისტრო გამოცდების გავლის გარეშე მსმენელობის კანდიდატები პროგრამაზე ირიცხებიან მოქმედი კანონმდებლობის შესაბამისად.

## 2.2.2 სამაგისტრო პროგრამის კვოტები

- სამაგისტრო პროგრამაზე ჩასარიცხი სამხედრო და სამოქალაქო პირების კვოტა არის 30.

- თუკი სამხედრო/სამოქალაქო მოსამსახურეების რაოდენობა აღემატება პროგრამისათვის არსებული ადგილების რაოდენობას, მისაღები გამოცდის შედეგების მიხედვით შექმნილი რეიტინგის შესაბამისად, პროგრამაზე ჩაირიცხება უკეთესი მაჩვენებლის მქონე სამხედრო/სამოქალაქო მოსამსახურე.

- რომელიმე სახელმწიფო უწყებიდან კანდიდატის არ არსებობის ან საგამოცდო მინიმუმის ვერ გადალახვის შემთხვევაში მათი კვოტა დაემატება თავდაცვის სამინისტროს სამხედრო გვარეობებს (მისაღები გამოცდის შედეგების მიხედვით შექმნილი რეიტინგის შესაბამისად, კურსზე ჩაირიცხება უკეთესი მაჩვენებლის მქონე სამხედრო მოსამსახურე).



### 3. შეფასების სისტემა

სახელმწიფო რესურსების მართვის სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის მაგისტრატურის მსმენელის ცოდნის შეფასება ხდება „უმადლესი საგანმანათლებლო პროგრამების კრედიტების გაანგარიშების წესის დამტკიცების შესახებ“, საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის 2007 წლის 5 იანვრის N3 ბრძანების შესაბამისად; მაგისტრატურის მსმენელთა დატვირთვა მოიცავს: ლექციაზე, სემინარზე დასწრებას, სამუშაო ჯგუფში მუშაობას, პრაქტიკულ მეცადინეობას, დამოუკიდებელ მუშაობას, სამეცნიერო-კვლევით კომპონენტზე (სამაგისტრო ნაშრომი და სხვა.) მუშაობას, სამაგისტრო ნაშრომის დაცვას, სხვა სახის საქმიანობას სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის სპეციფიკიდან გამომდინარე.

შეფასების სისტემა ითვალისწინებს ხუთი სახის დადებით შეფასებას:

- ა) (A) ფრიადი – შეფასების 91-100 ქულა;
- ბ) (B) ძალიან კარგი – მაქსიმალური შეფასების 81-90 ქულა
- გ) (C) კარგი – მაქსიმალური შეფასების 71-80 ქულა;
- დ) (D) დამაკმაყოფილებელი – მაქსიმალური შეფასების 61-70 ქულა;
- ე) (E) საკმარისი – მაქსიმალური შეფასების 51-60 ქულა;

არსებობს ორი უარყოფითი შეფასება:

ა) (FX) ვერ ჩააბარა – მაქსიმალური შეფასების 41-50 ქულა რაც ნიშნავს, რომ მაგისტრატურის მსმენელს ჩასაბარებლად მეტი მუშაობა სჭირდება და ეძლევა დამოუკიდებელი მუშაობით დამატებით გამოცდაზე ერთხელ გასვლის უფლება;

ბ) (F) ჩაიჭრა – მაქსიმალური შეფასების 40 ქულა და ნაკლები, რაც ნიშნავს, ჩაიჭრა. მაგისტრატურის მსმენელის სტატუსის შეწყვეტის საკითხს განიხილავს აკადემიური საბჭო.

მაგისტრატურის მსმენელს უფლება აქვს, გავიდეს დამატებით გამოცდაზე სასწავლო კურსში - FX-შეფასების მიღების შემთხვევაში დასკვნითი გამოცდის შედეგების გამოცხადებიდან არანაკლებ 5 დღეში.

მაგისტრატურის მსმენელთა ცოდნის შეფასების პროცესში გამოყენებული შეფასების მეთოდები სრულ შესაბამისობაშია როგორც მთლიანად პროგრამით, ისე მისი ცალკეული კომპონენტით განსაზღვრულ სწავლის შედეგებთან, დარგობრივ და ზოგად (ტრანსფერულ) კომპეტენციებთან. შეფასების კომპონენტები და კრიტერიუმები გაწერილია ცალკეული სასწავლო კურსის სილაბუსში.

მაგისტრატურის მსმენელთა ცოდნის შეფასება ხდება 100-ქულიანი სისტემით. შეფასება ითვალისწინებს: შუალედურ და დასკვნით შეფასებებს, რომელთა ჯამი წარმოადგენს საბოლოო შეფასებას; შეფასების თითოეულ ფორმასა და კომპონენტს შეფასების საერთო ქულიდან (100 ქულა) განსაზღვრული აქვს ხვედრითი წილი. შეფასების კომპონენტები, მეთოდები და კრიტერიუმები გაწერილია



საგანმანათლებლო







პროგრამის სილაბუსებში;

დასკვნით გამოცდაზე გასვლის უფლება ეძლევა მაგისტრატურის მსმენელს, რომელსაც შუალედური შეფასებებისა და დასკვნითი გამოცდის მაქსიმალური ქულის გათვალისწინებით უგროვდება 51 ქულა.

სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამების სასწავლო კომპონენტებში შუალედური და დასკვნითი შეფასებისა და შუალედური შეფასების კომპონენტების მინიმალური კომპეტენციის ზღვრის ხვედრითი წილია 51%. სამაგისტრო ნაშრომი ფასდება ერთჯერადად (დასკვნითი შეფასებით). დასკვნითი შეფასება მოიცავს სამაგისტრო ნაშრომის ხელმძღვანელის შეფასებას (20 ქულა), რეცენზენტის შეფასებას (30 ქულა) და სამაგისტრო ნაშრომის შეფასებას საჯარო დაცვაზე (50 ქულა). კრედიტის მიღების მოთხოვნაა მაქსიმალური (100) ქულიდან 51 ქულის ან მეტის მიღება.

- სამაგისტრო ნაშრომის დაცვამდე მაგისტრატურის მსმენელმა უნდა შეასრულოს შემდეგი აქტივობები:

- მოამზადოს მინიმუმ 1 პუბლიკაცია მაინც და გამოაქვეყნოს რეფერირებად ჟურნალში;

- მონაწილეობა მიიღოს მინიმუმ 1 სამეცნიერო კონფერენციაში მაინც. სტატია/საკონფერენციო თემა უნდა იყოს მაგისტრატურის მსმენელის მიერ არჩეული სამაგისტრო თეზისის თემატიკასთან ახლოს; (აღნიშნული ძალაში შევიდა 2022-2023 სასწავლო წლის შემოდგომის სემესტრიდან სამაგისტრო პროგრამაზე ჩარიცხული მსმენელებისთვის).

4. სამაგისტრო პროგრამის გავლის შემდეგ კურსდამთავრებულთა შესაძლებლობები სამაგისტრო პროგრამის კურსდამთავრებულს აქვს შემდეგი ზოგადი (ტრანსფერული) და დარგობრივი კომპეტენციები:

- სისტემურად აღწერს ეროვნული უსაფრთხოების პრინციპებსა და კონცეფციებს;

- აანალიზებს ეკონომიკის მოქმედების პრინციპებსა და ეროვნულ უსაფრთხოებაზე მათი ზეგავლენის მექანიზმებს;

- აცნობიერებს დაგეგმვა, პროგრამირების, ბიუჯეტირებისა და აღსრულების სისტემის არქიტექტურის, მომარაგების ჯაჭვის შექმნის, მოქმედებისა და კონტროლის, ასევე სტრატეგიული სახელმწიფო შესყიდვების პრინციპებსა და მექანიზმებს;

- აცნობიერებს სტრატეგიული ხელმძღვანელობისა და ადამიანური რესურსების მართვის ძირითად თანამედროვე პრინციპებს;



- ახდენს ეროვნული უსაფრთხოების რესურსებით უზრუნველყოფისას კომპლექსურ პრობლემათა იდენტიფიცირებას და აღწერას.
- აწარმოებს ეროვნულ და უწყებრივ სტრატეგიულ ანალიზს და ქმნის მომავალი სამოქმედო გარემოს კონცეფციას, ასევე ეროვნული უსაფრთხოების და ეროვნული თავდაცვის სტრატეგიების რესურსებით უზრუნველყოფის სტრატეგიას და აკონტროლებს მათი აღსრულების პროცესს;
- პრაქტიკაში იყენებს დაგეგმვა, პროგრამირება, ბიუჯეტირებისა და აღსრულების სისტემაში მუშაობის უნარ ჩვევებს, ასევე მონაწილეობს ეროვნული სტრატეგიული შესყიდვების პროგრამის შედგენის, მართვისა და კონტროლის პროცესში;
- აფასებს ადამიანური რესურსების მართვის პოლიტიკას და კოორდინაციას უწევს აღნიშნული სფეროს განვითარების დაგეგმვას, განხორციელებასა და კონტროლს;
- ახალი მიდგომების გამოყენებით ორგანიზებას უწევს ორგანიზაციაში არსებული ეფექტიანობის მართვის ელემენტების განვითარებას, მათი გაუმჯობესების გზების დაგეგმვას, აღსრულებასა და კონტროლს;
- აკადემიური კეთილსინდისიერებისა და ეთიკის პრინციპების დაცვით, თანამედროვე მიდგომების გამოყენებით, დამოუკიდებლად წარმართავს კვლევას და ახდენს შედეგების არგუმენტირებულად დემონსტრირებას დაინტერესებულ მხარეებთან;
- ეროვნული უსაფრთხოების რესურსებით უზრუნველყოფისას ახდენს კომპლექსურ პრობლემათა შეფასებას, პოლიტიკის მიზნების განსაზღვრას შედეგების პროგნოზირებასა და შეფასებას;
- შეიმუშავებს ეკონომიკის სექტორის განვითარებაზე ორიენტირებულ კვალიფიციურ და კვლევაზე დაფუძნებულ რეკომენდაციებს ახალი სტრატეგიული მიდგომების მეშვეობით;
- წვლილი შეაქვს ეროვნული უსაფრთხოების რესურსების უზრუნველყოფაში ინიციატივების საშუალებით;
- რთულ და კომპლექსურ გარემოში იყენებს მოლაპარაკების სტრატეგიასა და ტაქტიკას.
- ავლენს უახლესი ინფორმაციის ავტონომიურად მოძიებისა და სწავლის დამოუკიდებლად წარმართვის უნარს;



- მონაწილეობს პროფესიული ცოდნის განვითარებაში, იყენებს სტრატეგიულ მიდგომებს და/ან პრობლემის გადაჭრის ინოვაციურ გზებს, ეხმარება კოლეგებს და უზიარებს მათ საკუთარ გამოცდილებას.

## 5. დასაქმების სფერო

კურსდამთავრებულები დასაქმდებიან სხვადასხვა სახელმწიფო უწყებების რესურსების მართვის სფეროს მმართველ რგოლებში, როგორც ხელმძღვანელ (განყოფილების უფროსი, სამმართველოს უფროსი, დეპარტამენტის უფროსი, უწყების ხელმძღვანელის მოადგილე რესურსების დარგში), ასევე მრჩევლის თანამდებობაზე (პრეზიდენტის მრჩეველი, პარლამენტის წევრის ან საპარლამენტო კომიტეტის მრჩეველი, მინისტრის მრჩეველი, თავდაცვის ძალების მეთაურის მრჩეველი და ა.შ.), იქ სადაც საჭიროა ექსპერტული ცოდნა სახელმწიფო რესურსების სტრატეგიის განვითარებაზე, დაგეგმვა, პროგრამირება და ბიუჯეტირებაზე, აღსრულების მართვასა და კონტროლზე.

კურსდამთავრებულებს შეუძლიათ დასაქმდნენ სამოქალაქო სექტორშიც; სახელმწიფო და კერძო ორგანიზაციებში, რომელიც სპეციალიზებულია რესურსების სფეროს დაგეგმვასა და აღსრულებაში; რესურსების სტრატეგიულ დაგეგმვაში, ეროვნული უსაფრთხოების საკითხებში, ეროვნული უსაფრთხოების რესურსებით უზრუნველყოფის საკითხებში და სხვა. როგორც რესურსების მართვის სფეროს ექსპერტებს, კურსდამთავრებულებს შეეძლებათ ეროვნული უსაფრთხოებისა და ეროვნული თავდაცვის სტრატეგიის რესურსებით უზრუნველყოფის საკითხების კვლევებში, შექმნასა და განხორციელებაში მონაწილეობა და იმ ძირითად სფეროებში მუშაობა, სადაც ორიენტაცია აღებულია სახელმწიფო რესურსების მართვაზე, მიმართულების, პროგრამების ჩამოყალიბებასა და განხორციელებაზე.

სწავლის გაგრძელება შესაძლებელია უმაღლესი აკადემიური განათლების მესამე საფეხურზე - დოქტორანტურაში, როგორც საქართველოში, ისე – საზღვარგარეთ.



საკონტაქტო პირები:

მაგისტრატურის ხელმძღვანელი  
ვიცე-პოლკოვნიკი გიორგი არაბული  
ელ ფოსტა: [garabuli@mod.gov.ge](mailto:garabuli@mod.gov.ge)  
ტელ: +995 577 19 84 07

სახელმწიფო რესურსების მართვის  
მიმართულების ხელმძღვანელი  
პოლკოვნიკი ჯაბა ზალოშვილი  
ელ. ფოსტა: [jzaloshvili@eta.edu.ge](mailto:jzaloshvili@eta.edu.ge)  
ტელ: +995 577 39 37 07