



2022-2024 სასწავლო წლის სახელმწიფო რესურსების მართვის სამაგისტრო პროგრამის გზამკვლევი



2022

ქ. გორი



სარჩევი

1. სამაგისტრო პროგრამის მიმოხილვა

- 1.1 სამაგისტრო პროგრამის ზოგადი აღწერილობა
- 1.2 სამაგისტრო პროგრამის სასწავლო კურსები
- 1.3 სამაგისტრო პროგრამის მიზანი
- 1.4 სამაგისტრო პროგრამაზე დასწრების მეთოდი

2. სამაგისტრო პროგრამაში ჩარიცხვის/ამორიცხვის წინაპირობა

- 2.1 შესარჩევი კანდიდატები
- 2.2 სამაგისტრო პროგრამაში ჩარიცხვა
 - 2.2.1 სამაგისტრო პროგრამაში ჩარიცხვის ეტაპები
- 2.3 სამაგისტრო პროგრამიდან ამორიცხვა

3. შეფასების სისტემა

4. სამაგისტრო პროგრამის გავლის შემდეგ კურსდამთავრებულთა შესაძლებლობები

5. დასაქმების სფერო



1. სამაგისტრო პროგრამის მიმოხილვა

1.1. სამაგისტრო პროგრამის ზოგადი აღწერილობა:

- სამაგისტრო პროგრამის დასახელება: თავდაცვის ანალიზის სამაგისტრო პროგრამა;
- მისანიჭებელი კვალიფიკაცია: თავდაცვის ანალიზის მაგისტრი;
- სამაგისტრო პროგრამის მოცულობა კრედიტებით: 121 ECTS კრედიტი.
- სამაგისტრო პროგრამის ხანგრძლივობა: 2 წელი - 4 სემესტრი. I, II, და III სემესტრში ნახევრად რეზიდენტული - საჯარო მოხელეებზე მორგებული ჰიბრიდული სწავლების რეჟიმი (სწავლება მიმდინარეობს, როგორც როგორც სააუდიტორიო რეჟიმში, ასევე დისტანციურად ონლაინ-სწავლების რეჟიმში), IV სემესტრში - არარეზიდენტული (დაუსწრებელი).

1.2. სამაგისტრო პროგრამის შემადგენელი სასწავლო კურსები:

1.2.1 სავალდებულო სასწავლო კურსები:

1. აკადემიური წერა
2. კვლევის მეთოდები და დიზაინი
3. სახელმწიფო მოწყობა და ეროვნული უსაფრთხოება
4. ეროვნული უსაფრთხოების ეკონომიკა
5. სტრატეგიული ლიდერობა
6. სტრატეგიული კომუნიკაცია
7. ინდუსტრიის ეკონომიკა
8. დაგეგმვა, პროგრამირება, ბიუჯეტირება და აღსრულება
9. სტრატეგიული სწავლება - „სახელმწიფო მართვა მშვიდობიანობის, კრიზისების და ომიანობის დროს“
10. კიბერუსაფრთხოება
11. საქართველოს ეკონომიკის სექტორული ანალიზი
12. სისტემის ეფექტიანობის შეფასება და აუდიტი

1.2.2 არჩევითი სასწავლო კურსები:

1. მომარაგება და მიწოდების ჯაჭვის მართვა
2. საერთაშორისო კონფლიქტები და „არშემდგარი სახელმწიფოები“
3. დაზვერვა და ინფორმაციის ანალიზი
4. სტატისტიკა და მონაცემთა ანალიზი
5. სამშვიდობო მისიების დაგეგმარება
6. მენეჯმენტის(მართვის) ფსიქოლოგია
7. საჯარო ფინანსები
8. გადრმავებული სტრატეგიის კურსი
9. რეგიონალური უსაფრთხოება



1.3. სამაგისტრო პროგრამის მიზანი

თავდაცვის ანალიზის სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის (შემდგომ „სამაგისტრო პროგრამა“) მიზანს წარმოადგენს კვალიფიციური სამხედრო და სამოქალაქო კადრების მომზადება თავდაცვის ანალიზის სპეციალიზაციით, რომლებიც შეძლებენ:

- უპასუხონ საქართველოს თავდაცვის სფეროში არსებულ გამოწვევებს.
- მონაწილეობა მიიღონ სამხედრო პოლიტიკისა და თავდაცვითი სტრატეგიის დახვეწასა და მათ სათანადო განხორციელებაში.
- გამოიყენონ მიღებული განათლება ქვეყნის თავდაცვისუნარიანობის ასამაღლებლად.

1.4. სამაგისტრო პროგრამაზე დასწრების მეთოდი

1.4.1. სამაგისტრო პროგრამაზე სწავლისას პირველი სამი სემესტრის განმავლობაში პროგრამაზე სწავლა მიმდინარეობს ჰიბრიდული სწავლების (როგორც დასწრებული/სააუდიტორიო ასევე დისტანციური) მეთოდით, რომელიც წარმოადგენს საჯარო მოსამსახურეებზე სპეციალურად მორგებულ სწავლების რეჟიმს.

1.4.2. პირველი სამი სემესტრის განმავლობაში სალექციო პროცესი გადანაწილებულია შემდეგნაირად:

- ძირითადი სასწავლო კურსები (დღეში 2 ლექცია) ტარდება პარასკევს და შაბათს მაგისტრატურაში სააუდიტორიო სალექციო რეჟიმში. საპატიო მიზეზის არსებობის შემთხვევაში მაგისტრანტებს შესაძლებლობა აქვთ დაესწრონ ლექციებს დისტანციური სწავლების ფორმატში. სალექციო საათები განისაზღვრება სასწავლო ჯგუფებთან შეთანხმების საფუძველზე
- არჩევითი სასწავლო კურსები ტარდება ორშაბათსა და სამშაბათს, სამუშაო დღის დასრულების შემდგომ საღამოს საათებში - 19:00 საათის შემდეგ დისტანციურად ონლაინ ფორმატში.

1.4.3. მეოთხე სემესტრში მაგისტრანტები სამაგისტრო ნაშრომზე მუშაობენ დაუსწრებელ რეჟიმში. სემესტრის მიმდინარეობისას აქვთ მჭიდრო კომუნიკაცია სამაგისტრო ნაშრომების ხელმძღვანელებთან და თანახელმძღვანელებთან, როგორც დისტანციურ ასევე ასევე სააუდიტორიო რეჟიმში (მაგისტრანტის საჭიროების მიხედვით). კვლევაზე მუშაობის პროცესში მაგისტრანტები აქტიურად იყენებენ მაგისტრატურის ბიბლიოთეკას, ელექტრონულ წვდომას სამეცნიერო ბაზებსა და ონლაინ ბიბლიოთეკებზე და ეროვნული თავდაცვის აკადემიის სხვა სტუდენტურ სერვისებს.

2. სამაგისტრო პროგრამაში ჩარიცხვის/ამორიცხვის წინაპირობა

2.1 შესარჩევი კანდიდატები

- პროგრამაზე სწავლის მსურველებს უნდა ჰქონდეთ არანაკლებ ბაკალავრის ან მასთან გათანაბრებული აკადემიური ხარისხი;
- თავდაცვის სამინისტროს სისტემის ოფიცერთა და სპეციალური წოდების მქონე და სამოქალაქო პირადი შემადგენლობა;
- პროგრამაზე ასევე დაიშვებიან უსაფრთხოების სექტორის და სახელმწიფო სტრუქტურების მოქმედი თანამშრომლები.



2.2 სამაგისტრო პროგრამაში ჩარიცხვა

2.2.1 სამაგისტრო პროგრამაზე ჩარიცხვის ეტაპები

სამაგისტრო პროგრამაზე ჩასარიცხად კანდიდატებმა:

- უნდა ჩააბარონ ერთიანი ეროვნული გამოცდების საერთო სამაგისტრო გამოცდა (მაგისტრანტობის კანდიდატები ერთიანი ეროვნული გამოცდების საერთო სამაგისტრო გამოცდისათვის რეგისტრაციას გაივლიან ინტერნეტით, შეფასებისა და გამოცდების ეროვნული ცენტრის ვებგვერდზე (www.naec.gov.ge; online.naec.ge). რეგისტრაციის ვადები (2022 წლის 1-30 მარტი), გამოცდების თარიღები და სხვა ინსტრუქციები იქნება განთავსებული იგივე ვებგვერდზე).
- უნდა ჩააბარონ მისაღები გამოცდა სპეციალობაში (მისაღები გამოცდის თემატიკა უნდა გამოქვეყნდეს აკადემიის ვებ გვერდზე შიდა გამოცდის თარიღამდე ორი კვირით ადრე). საერთო სამაგისტრო გამოცდების გავლის გარეშე მაგისტრანტობის კანდიდატები პროგრამაზე ირიცხებიან მოქმედი კანონმდებლობის შესაბამისად.
- უნდა ჩააბარონ აკადემიის მიერ ორგანიზებულ ინგლისური ენის გამოცდა STANAG 2/2/2/2 (სტანაგის თაობაზე ინფორმაცია იხილეთ თავდაცვის სამინისტროს ინტერნეტ გვერდზე - <https://mod.gov.ge/ge/page/116/stanag-6001> ან თავდაცვის სამინისტროს შიდა პორტალზე - pd-mil.ge/english-text) ან წარმოადგინონ ენის ცოდნის შესაბამისი დონის დამადასტურებელი სერტიფიკატი მინიმუმ CEF B2 (ან შესაბამისი დონის TOEFEL/ILTS/ECL ან სხვა საერთაშორისო ინგლისური ენის გამოცდა) ან წარმოადგინონ დიპლომი/სერტიფიკატი, რომელიც ადასტურებს, რომ გავლილი აქვთ ინგლისურენოვანი უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამა ან სამხედრო საკარიერო კურსი (CCC, CGSC, WAR COLLEGE და ა.შ.);

2.2.2 სამაგისტრო პროგრამის კვოტები

ა) სამაგისტრო პროგრამაზე ჩასარიცხი სამხედრო და სამოქალაქო პირების კვოტა არის 30.

ბ) თუკი სამხედრო/სამოქალაქო მოსამსახურეების რაოდენობა აღემატება პროგრამისათვის არსებული ადგილების რაოდენობას, მისაღები გამოცდის შედეგების მიხედვით შექმნილი რეიტინგის შესაბამისად, პროგრამაზე ჩარიცხება უკეთესი მაჩვენებლის მქონე სამხედრო/სამოქალაქო მოსამსახურე.

გ) რომელიმე სახელმწიფო უწყებიდან კანდიდატის არ არსებობის ან საგამოცდო მინიმუმის ვერ გადალახვის შემთხვევაში მათი კვოტა დაემატება თავდაცვის სამინისტროს სამხედრო გვარეობებს (მისაღები გამოცდის შედეგების მიხედვით შექმნილი რეიტინგის შესაბამისად, კურსზე ჩარიცხება უკეთესი მაჩვენებლის მქონე სამხედრო მოსამსახურე).

2.3 სამაგისტრო პროგრამიდან ამორიცხვა

სამაგისტრო პროგრამის კურსის დასკვნითი გამოცდის უარყოფითი შედეგით დასრულების, ასევე პროგრამის კურსის საბოლოო შეფასების უარყოფითი შედეგი „FX“-ით (ვერ ჩაბარება) დასრულების შემთხვევაში, იუნკერი გადის დამატებით გამოცდაზე შედეგების გამოცხადებიდან არაუადრეს 3 კალენდარული დღისა და არაუგვიანეს მომდევნო კომპონენტის პირველი შეფასებისა. კურსის საბოლოო შეფასების და/ან დამატებით გამოცდაზე კვლავ „FX“-ის (ვერ ჩაბარება) მიღების შემთხვევაში, იუნკერის საკითხი პროგრამიდან ამორიცხვის თაობაზე გადაეცემა აკადემიის აკადემიურ საბჭოს.



იუნკერი, რომელიც სამაგისტრო ნაშრომის დასკვნითი შეფასებაში მიიღებს უარყოფითი შედეგს „FX“ (ვერ ჩაბარება), დაიშვება დამატებით დაცვაზე; მაგისტრანტს უფლება ეძლევა გადამუშავებული სამეცნიერო-კვლევითი კომპონენტი წარადგინოს მომდევნო სემესტრის განმავლობაში. სამაგისტრო ნაშრომის დასკვნითი შეფასებაში უარყოფითი შედეგის „F“ (ჩაიჭრა) და/ან დამატებით გამოცდაზე კვლავ „FX“-ის (ვერ ჩაბარება) მიღების შემთხვევაში, იუნკერის საკითხი პროგრამიდან ამორიცხვის თაობაზე გადაეცემა აკადემიის აკადემიურ საბჭოს.

იუნკერის მიერ სამეთაურო-საშტაბო პროგრამის საკონტაქტო საათების 5% და მეტის გაცდენი შემთხვევაში, სასწავლო პროგრამიდან ამორიცხვის საკითხს განიხილავს ეროვნული თავდაცვის აკადემიის აკადემიური საბჭო.

3. შეფასების სისტემა

სამაგისტრო პროგრამის იუნკერის ცოდნის შეფასება ხდება საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის 2007 წლის 5 იანვრის N3 ბრძანებით დამტკიცებული „უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამების კრედიტების გაანგარიშების წესის“ შესაბამისად

იუნკერთა დატვირთვა მოიცავს: ლექციაზე, სემინარზე დასწრებას, სამუშაო ჯგუფში მუშაობას, პრაქტიკულ მეცადინეობას, დამოუკიდებელ მუშაობას, სასწავლო-სამეცნიერო ნაშრომზე (სამაგისტრო ნაშრომი და სხვ.) მუშაობას, სასწავლო-სამეცნიერო ნაშრომის (სამაგისტრო ნაშრომის) დაცვას, სხვა სახის საქმიანობას სამაგისტრო პროგრამის სპეციფიკიდან გამომდინარე.

თავდაცვის სამინისტროს სისტემის სამხედრო წოდების ოფიცრები სამეთაურო-საშტაბო პროგრამაზე სწავლისას ფასდებიან სამაგისტრო პროგრამით დადგენილი შეფასების სისტემის მიხედვით.

სამოქალაქო და სპეციალური წოდების მქონე იუნკერთა ცოდნის შეფასება ხდება 100-ქულიანი სისტემით.

შეფასების სისტემა ითვალისწინებს ხუთი სახის დადებით შეფასებას:

- მაქსიმალური შეფასების 91-100 - A (ფრიადი);
- მაქსიმალური შეფასების 81-90 - B (ძალიან კარგი);
- მაქსიმალური შეფასების 71-80 - C (კარგი);
- მაქსიმალური შეფასების 61-70 - D (დამაკმაყოფილებელი);
- მაქსიმალური შეფასების 51-60 - E (საკმარისი).

არსებობს ორი უარყოფითი შეფასება:

- მაქსიმალური შეფასების 41-50 - FX (ვერ ჩაბარა);
- მაქსიმალური შეფასების 0-40 - F (ჩაიჭრა).

იუნკერთა ცოდნის შეფასების პროცესში გამოყენებული შეფასების მეთოდები სრულ შესაბამისობაშია როგორც მთლიანად პროგრამით, ისე მისი ცალკეული კომპონენტით განსაზღვრულ სწავლის შედეგებთან, დარგობრივ და ზოგად (ტრანსფერულ) კომპეტენციებთან. შეფასების კომპონენტები და კრიტერიუმები გაწერილია ცალკეული სასწავლო კურსის სილაბუსში.

პროგრამის თითოეულ კურსში საბოლოო (შემაჯამებელი) შეფასება წარმოადგენს შუალედური შეფასებებისა და დასკვნითი გამოცდის შეფასების ჯამს. შეფასების თითოეულ ფორმასა და კომპონენტს შეფასების საერთო ქულიდან (100 ქულა) აქვს თავისი პროცენტული



წილი. პროგრამის თითოეულ კურსის შუალედური შეფასების მინიმალური კომპეტენციის ზღვარია შუალედური შეფასების საერთო წილის 51%, ხოლო დასკვნითი შეფასების მინიმალური კომპეტენციის ზღვარია დასკვნითი გამოცდის მაქსიმალური ქულის 51%. კრედიტის მიღების მოთხოვნაა მაქსიმალური (100) ქულიდან 51 ქულის ან მეტის მიღება.

პროგრამის თითოეულ კურსში დასკვნითი გამოცდა სავალდებულოა. დასკვნით გამოცდაზე გასვლის უფლება ეძლევა იუნკერს, რომელსაც შუალედური შეფასებებისა და დასკვნითი გამოცდის მაქსიმალური ქულის 51%-ის გათვალისწინებით უგროვდება 51 ქულა.

გამოცდის ან დავალებების (წერიტი ნამუშევარი, პრეზენტაცია და სხვა) შემოწმებისას შესაბამისი წესით დადასტურებული პლაგიატის დაფიქსირების შემთხვევა, ასევე გამოცდის მიმდინარეობისას გადაწერის მცდელობის, კარნახისა ან გამოცდისათვის ხელის შეშლისათვის, პირის გამოცდიდან მოხსნა, ფიქსირდება, როგორც უარყოფითი შედეგი, გამოცდის ან დავალებისათვის განსაზღვრული ქულა განუღდება და შეფასება დაფიქსირდება „0“. იუნკერები მიიღებენ დამატებით ინფორმაციას სამაგისტრო პროგრამაზე ჩარიცხვის შემდეგ მაგისტრატურაში არსებულ რეგულაციებთან დაკავშირებით, რომელიც არეგულირებს პლაგიატთან დაკავშირებულ საკითხებს.

გამოცდის საპატიო მიზეზით გაცდენის შემთხვევაში, აღდგენა შესაძლებელია გამოცდიდან არაუადრეს 3 კალენდარული დღისა და არაუგვიანეს მომდევნო შეფასების ჩატარებისა.

სამაგისტრო ნაშრომი მუშაობისა და დაცვისათვის იუნკერს უნდა ჰქონდეს მიღებული საკმარისი კრედიტები სამაგისტრო პროგრამის სასწავლო გეგმით სამაგისტრო ნაშრომის წინა სემესტრებში გათვალისწინებულ სავალდებულო და არჩევით სასწავლო კურსებში. საჯარო დაცვაზე დაშვების პირობაა სამაგისტრო ნაშრომის ხელმძღვანელის და რეცენზენტის შეფასებების მინიმალური კომპეტენციის ზღვარის გადალახვა.

(* - პლაგიატის დაფიქსირების შემთხვევაზე რეაგირების არსებული წესი შესაძლებელია შეიცვალოს (გამკაცრდეს) სასწავლო წლის დაწყებამდე აკადემიაში შემუშავებული რეგულაციების შესაბამისად).

4. სამაგისტრო პროგრამის გავლის შემდეგ კურსდამთავრებულის შესაძლებლობები

სამაგისტრო პროგრამის კურსდამთავრებულს აქვს შემდეგი ზოგადი (ტრანსფერული) და დარგობრივი კომპეტენციები:

- სისტემურად აღწერს ეროვნული უსაფრთხოების პრინციპებსა და კონცეფციებს;
- აანალიზებს ეკონომიკის მოქმედების პრინციპებსა და ეროვნულ უსაფრთხოებაზე მათი ზეგავლენის მექანიზმებს;
- აცნობიერებს დაგეგმვა, პროგრამირების, ბიუჯეტირებისა და აღსრულების სისტემის არქიტექტურის, მომარაგების ჯაჭვის შექმნის, მოქმედებისა და კონტროლის, ასევე სტრატეგიული სახელმწიფო შესყიდვების პრინციპებსა და მექანიზმებს;
- აცნობიერებს სტრატეგიული ხელმძღვანელობისა და ადამიანური რესურსების მართვის ძირითად თანამედროვე პრინციპებს;
- ახდენს ეროვნული უსაფრთხოების რესურსებით უზრუნველყოფისას კომპლექსურ პრობლემათა იდენტიფიცირებას და აღწერას.



- აწარმოებს ეროვნულ და უწყებრივ სტრატეგიულ ანალიზს და ქმნის მომავალი სამოქმედო გარემოს კონცეფციას, ასევე ეროვნული უსაფრთხოების და ეროვნული თავდაცვის სტრატეგიების რესურსებით უზრუნველყოფის სტრატეგიას და აკონტროლებს მათი აღსრულების პროცესს;
- პრაქტიკაში იყენებს დაგეგმვა, პროგრამირება, ბიუჯეტირებისა და აღსრულების სისტემაში მუშაობის უნარ ჩვევებს, ასევე მონაწილეობს ეროვნული სტრატეგიული შესყიდვების პროგრამის შედგენის, მართვისა და კონტროლის პროცესში;
- აფასებს ადამიანური რესურსების მართვის პოლიტიკას და კოორდინაციას უწევს აღნიშნული სფეროს განვითარების დაგეგმვას, განხორციელებასა და კონტროლს;
- ახალი მიდგომების გამოყენებით ორგანიზებას უწევს ორგანიზაციაში არსებული ეფექტიანობის მართვის ელემენტების განვითარებას, მათი გაუმჯობესების გზების დაგეგმვას, აღსრულებასა და კონტროლს;
- აკადემიური კეთილსინდისიერებისა და ეთიკის პრინციპების დაცვით, თანამედროვე მიდგომების გამოყენებით, დამოუკიდებლად წარმართავს კვლევას და ახდენს შედეგების არგუმენტირებულად დემონსტრირებას დაინტერესებულ მხარეებთან;
- ეროვნული უსაფრთხოების რესურსებით უზრუნველყოფისას ახდენს კომპლექსურ პრობლემათა შეფასებას, პოლიტიკის მიზნების განსაზღვრას შედეგების პროგნოზირებასა და შეფასებას;
- შეიმუშავებს ეკონომიკის სექტორის განვითარებაზე ორიენტირებულ კვალიფიციურ და კვლევაზე დაფუძნებულ რეკომენდაციებს ახალი სტრატეგიული მიდგომების მეშვეობით;
- წვლილი შეაქვს ეროვნული უსაფრთხოების რესურსების უზრუნველყოფაში ინიციატივების საშუალებით;
- რთულ და კომპლექსურ გარემოში იყენებს მოლაპარაკების სტრატეგიასა და ტაქტიკას;
- ავლენს უახლესი ინფორმაციის ავტონომიურად მოძიებისა და სწავლის დამოუკიდებლად წარმართვის უნარს;
- მონაწილეობს პროფესიული ცოდნის განვითარებაში, იყენებს სტრატეგიულ მიდგომებს და/ან პრობლემის გადაჭრის ინოვაციურ გზებს, ეხმარება კოლეგებს და უზიარებს მათ საკუთარ გამოცდილებას.

5. დასაქმების სფერო

კურსდამთავრებულები დასაქმდებიან სხვადასხვა სახელმწიფო უწყებების რესურსების მართვის სფეროს მმართველ რგოლებში, როგორც ხელმძღვანელ (განყოფილების უფროსი, სამმართველოს უფროსი, დეპარტამენტის უფროსი, უწყების ხელმძღვანელის მოადგილე რესურსების დარგში), ასევე მრჩევლის თანამდებობაზე (პრეზიდენტის მრჩეველი, პარლამენტის წევრის ან საპარლამენტო კომიტეტის მრჩეველი, მინისტრის მრჩეველი, თავდაცვის ძალების მეთაურის მრჩეველი და ა.შ.), იქ სადაც საჭიროა ექსპერტული ცოდნა სახელმწიფო რესურსების სტრატეგიის განვითარებაზე, დაგეგმვა, პროგრამირება და ბიუჯეტირებაზე, აღსრულების



მართვასა და კონტროლზე.

კურსდამთავრებულებს შეუძლიათ დასაქმდნენ სამოქალაქო სექტორშიც: სახელმწიფო და კერძო ორგანიზაციებში, რომელიც სპეციალიზებულია რესურსების სფეროს დაგეგმვასა და აღსრულებაში: რესურსების სტრატეგიულ დაგეგმვაში, ეროვნული უსაფრთხოების საკითხებში, ეროვნული უსაფრთხოების რესურსებით უზრუნველყოფის საკითხებში და სხვა. როგორც რესურსების მართვის სფეროს ექსპერტებს, კურსდამთავრებულებს შეეძლება ეროვნული უსაფრთხოებისა და ეროვნული თავდაცვის სტრატეგიის რესურსებით უზრუნველყოფის საკითხების კვლევებში, შექმნასა და განხორციელებაში მონაწილეობა და იმ ძირითად სფეროებში მუშაობა, სადაც ორიენტაცია ალებულია სახელმწიფო რესურსების მართვაზე, მიმართულების, პროგრამების ჩამოყალიბებასა და განხორციელებაზე.

საკონტაქტო პირები:

მაგისტრატურის ხელმძღვანელი
ვიცე-პოლკოვნიკი იოსებ ჯაფარიძე
ელ ფოსტა: ijaparidze@mod.gov.ge,
ტელ: 591 121717

სახელმწიფო რესურსების მართვის
მიმართულების ხელმძღვანელი
პროფესორი გიორგი კბილცეცხლაშვილი
ელ. ფოსტა - gkbiltsetskhlashvili@eta.edu.ge,
ტელ: +995 577 19 04 44