

**საგანმანათლებლო პროგრამის დასახელება:
სახელმწიფო რესურსების მართვის სამაგისტრო
საგანმანათლებლო პროგრამა**

**პროგრამის ხელმძღვანელი
ბიორგი კბილცეცხლაშვილი**

**მისანიჭებელი კვალიფიკაცია
საჯარო მმართველობის მაგისტრი**

**საგანმანათლებლო პროგრამის მოცულობა:
121 ECTS კრედიტი**

საგანმანათლებლო პროგრამის სტრუქტურა:

ეროვნული თავდაცვის აკადემიის სახელმწიფო რესურსების მართვის სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის კურსდამთავრებულს საჯარო მმართველობის მაგისტრის აკადემიური ხარისხი ენიჭება 121 კრედიტის დაგროვების შედეგად, რომლებიც ნაწილდება შემდეგნაირად:

- 97 კრედიტი-ძირითადი სწავლის სფეროს სავალდებულო სასწავლო კურსი; (მათ შორის 30 კრედიტი - სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამით გათვალისწინებულია კვლევითი კომპონენტი, სამაგისტრო ნაშრომი.)

- 24 კრედიტი - ძირითადი სწავლის სფეროს არჩევითი სასწავლო კურსები. (შეთავაზებული არჩევითი სასწავლო კურსების კრედიტების რაოდენობაა 49 კრედიტი).

საგანმანათლებლო პროგრამის შეთავაზების მიზანი და პროგრამის აქტუალობა

თანამედროვე გამოწვევები, რომელთა წინაშეც დგას საქართველოს სახელმწიფო უწყებები და მათ შორის საქართველოს თავდაცვის ძალები, დღის წესრიგში აყენებს მართვის სტრატეგიული დონისათვის პროფესიონალების მომზადებას, რომელთაც ექნებათ ღრმა, კვლევაზე დაფუძნებული სისტემური ცოდნა და შესაბამისი პროფესიული უნარები სახელმწიფო მართვაში, მათ შორის რესურსების დაგეგმვის და მართვის პოლიტიკის განხორციელებაში. შეეძლება გაუთვალისწინებელ და ცვლად გარემოში მოქმედება და კომპლექსური პრობლემების გადაწყვეტა.

საგანმანათლებლო პროგრამის მიზანი

სახელმწიფო რესურსების მართვის სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის მიზანს წარმოადგენს ეროვნული უსაფრთხოების რესურსებით უზრუნველყოფის სფეროს სტრატეგიული დონისთვის კვალიფიციური სამხედრო და სამოქალაქო კადრების მომზადება, რომლებსაც გააჩნიათ:

- სტრატეგიული მმართველობის პრინციპებისა და მეთოდების ცოდნა და პრაქტიკული უნარები ამ სფეროში;
- ცოდნა ეროვნული უსაფრთხოების სტრატეგიის ეკონომიკური ნაწილის, საქართველოს ეკონომიკის რეალური სექტორებისა და ქვეყნის ეკონომიკური პოლიტიკისა ეკონომიკის ამ სექტორებში, ასევე ხედვა მისი განვითარების შესაძლებლობების შესახებ; დაგეგმვა, პროგრამირება, ბიუჯეტირებისა და აღსრულების სისტემის და სახელმწიფო შესყიდვების ორგანიზებისა და ფუნქციონირების შესახებ ცოდნა და პრაქტიკული უნარები.



პროგრამაზე სწავლის მსურველებს უნდა ჰქონდეთ არანაკლებ ბაკალავრის ან მასთან გათანაბრებული აკადემიური ხარისხი.

სამაგისტრო პროგრამებზე ჩაირიცხებიან სამხედრო მოსამსახურეები და სამოქალაქო პირები:

- რომელთაც გააჩნიათ ბაკალავრის ან მასთან გათანაბრებული აკადემიური ხარისხი;

- აქვთ ჩაბარებული საერთო სამაგისტრო გამოცდა;

- ჩააბარებენ აკადემიის მიერ ორგანიზებულ ინგლისური ენის გამოცდას STANAG 2/2/2/2 ან წარმოადგენენ ენის ცოდნის შესაბამისი დონის დამადასტურებელ სერტიფიკატს მინიმუმ CEF B2 (ან შესაბამისი დონის TOEFEL/ILTS/ECL ან სხვა საერთაშორისო ინგლისური ენის გამოცდა) ან წარმოადგენენ დიპლომს/სერთიფიკატს, რომელიც ადასტურებს, რომ გავლილი აქვთ ინგლისურენოვანი უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამა ან სამხედრო საკარიერო კურსი (CCC, CGSC, WAR COLLEGE და ა.შ.).

- აქვთ ჩაბარებული აკადემიის მიერ განსაზღვრული შესაბამისი შიდა გამოცდა/გამოცდები (გამოცდების თემატიკა გამოქვეყნებული იქნება აკადემიის ვებ.გვერდზე გამოცდამდე 2 კვირით ადრე).

სამაგისტრო პროგრამაზე მიიღებიან:

1. საქართველოს თავდაცვის სამინისტროს სისტემის ოფიცრები.

- 1.1. თავდაცვის სამინისტროს სისტემის სამხედრო მოსამსახურე „კაპიტანი“, „მაიორი“, „ვიცე-პოლკოვნიკი“ და „პოლკოვნიკი“ სამხედრო წოდებით;

- 1.2. თავდაცვის სამინისტროს სისტემის „კაპიტანი“, „მაიორი“, „ვიცე-პოლკოვნიკი“ და „პოლკოვნიკი“ სპეციალური წოდების მოსამსახურეები;

- 1.3. თავდაცვის სამინისტროს სისტემის სამოქალაქო მოსამსახურეები, რომელთაც უკავიათ განყოფილების უფროსი ოფიცრის (სპეციალისტის), განყოფილების უფროსის ან მასზე მაღალი თანამდებობა;

2. საქართველოს თავდაცვის სამინისტროს და მის სისტემაში შემავალი საჯარო სამართლის იურიდიული პირების თანამშრომლები;

3. საქართველოს სხვა სამინისტროების, საქართველოს პარლამენტის, სახელწიფო უშიშროების საბჭოს და სხვა სამოქალაქო უწყებების წარმომადგენლები.

4. სამოქალაქო სექტორის წარმომადგენლები.

5. სამაგისტრო პროგრამაზე ჩასარიცხი სამხედრო და სამოქალაქო პირების რაოდენობა არის 15.

- 5.1. საქართველოს თავდაცვის ძალების ოფიცრები - 5 სამხედრო მოსამსახურე.

5,2. საქართველოს თავდაცვის სამინისტროს და მის სისტემაში შემავალი საჯარო სამართლის იურიდიული პირები - 2 სამოქალაქო ან სპეციალური წოდების მქონე პირი.

5,3. საქართველოს შინაგან საქმეთა სამინისტროს, საქართველოს სახელმწიფო უსაფრთხოების სამსახურისა და საქართველოს დაზვერვის სამსახურის წარმომადგენელი - 2 სამოქალაქო ან სპეციალური წოდების მქონე პირი.

5,4. საქართველოს საგარეო საქმეთა სამინისტროს წარმომადგენელი - 1 პირი.

5,5. საქართველოს ფინანსთა, ეკონომიკის, სოფლის მეურნეობის და ჯანდაცვის სამინისტროების წარმომადგენლები - 1 პირი.

5,6. საქართველოს პარლამენტის წარმომადგენელი - 1 პირი.

5,7. ადგილობრივი ხელისუფლების წარმომადგენელი - 1 პირი.

5,8. სახელმწიფო უშიშროების საბჭოს წარმომადგენელი - 1 პირი.

5,9. სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენელი - 1 პირი.

6. სამაგისტრო პროგრამაზე ჩასარიცხად პრიორიტეტი მიენიჭებათ იმ სამხედრო მოსამსახურეებს, რომელთაც წარმატებით გადალახეს საგამოცდო მინიმუმი მისაღებ გამოცდებში. თუკი ამგვარი სამხედრო მოსამსახურეების რაოდენობა აღემატება პროგრამისათვის არსებული ადგილების რაოდენობას, მისაღები გამოცდის შედეგების მიხედვით შექმნილი რეიტინგის შესაბამისად, პროგრამაზე ჩაირიცხება უკეთესი მაჩვენებლის მქონე სამხედრო მოსამსახურე.

7. საქართველოს თავდაცვის სამინისტროს და მის სისტემაში შემავალი საჯარო სამართლის იურიდიული პირების, ასევე საქართველოს სხვა სახელმწიფო უწყებების წარმომადგენელი სამოქალაქო ან სპეციალური წოდების მქონე (შინაგან საქმეთა სამინისტრო, სახელმწიფო უსაფრთხოების სამსახური და სხვა.) კანდიდატები პროგრამაზე ჩაირიცხებიან მისაღები გამოცდების შედეგების საფუძველზე. საგამოცდო მინიმუმის გადალახვის შემთხვევაში პრიორიტეტი ჩაირიცხვაზე მიენიჭება სტრუქტურულ კუთვნილებას (თითოეული სტრუქტურიდან 1 პირი, რათა მიღწეულ იქნას მაქსიმალური წარმომადგენლობითი მრავალფეროვნება).

8. სახელმწიფო უწყებების მიერ კვოტების არ გამოყენების შემთხვევაში მათთვის განკუთვნილი ადგილები შეიძლება შეივსოს სხვა უწყებების წარმომადგენლების ან/და სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლების მიერ.

იუნკერთა ჩასარიცხ ადგილებზე კვოტების განაწილება რეგულირდება საქართველოს თავდაცვის მინისტრის ბრძანებით.

საგანმანათლებლო პროგრამის კურსდამთავრებულს აქვს შემდეგი ზოგადი (ტრანსფერული) და დარგობრივი კომპეტენციები:

- სისტემურად აღწერს ეროვნული უსაფრთხოების პრინციპებსა და კონცეფციებს;

- აანალიზებს ეკონომიკის მოქმედების პრინციპებსა და ეროვნულ უსაფრთხოებაზე მათი ზეგავლენის მექანიზმებს;

- აცნობიერებს დაგეგმვა, პროგრამირების, ბიუჯეტირებისა და აღსრულების სისტემის არქიტექტურის, მომარაგების ჯაჭვის შექმნის, მოქმედებისა და კონტროლის, ასევე სტრატეგიული სახელმწიფო შესყიდვების პრინციპებსა და მექანიზმებს;

- აცნობიერებს სტრატეგიული ხელმძღვანელობისა და ადამიანური რესურსების მართვის ძირითად თანამედროვე პრინციპებს;

- ახდენს ეროვნული უსაფრთხოების რესურსებით უზრუნველყოფისას კომპლექსურ პრობლემათა იდენტიფიცირებას და აღწერას.

- აწარმოებს ეროვნულ და უწყებრივ სტრატეგიულ ანალიზს და ქმნის მომავალი სამოქმედო გარემოს კონცეფციას, ასევე ეროვნული უსაფრთხოების და ეროვნული თავდაცვის სტრატეგიების რესურსებით უზრუნველყოფის სტრატეგიას და აკონტროლებს მათი აღსრულების პროცესს;

- პრაქტიკაში იყენებს დაგეგმვა, პროგრამირება, ბიუჯეტირებისა და აღსრულების სისტემაში მუშაობის უნარ ჩვევებს, ასევე მონაწილეობს ეროვნული სტრატეგიული შესყიდვების პროგრამის შედგენის, მართვისა და კონტროლის პროცესში;

- აფასებს ადამიანური რესურსების მართვის პოლიტიკას და კოორდინაციას უწევს აღნიშნული სფეროს განვითარების დაგეგმვას, განხორციელებასა და კონტროლს;

- ავლენს უახლესი ინფორმაციის ავტონომიურად მოძიებისა და სწავლის დამოუკიდებლად წარმართვის უნარს;

- მონაწილეობს პროფესიული ცოდნის განვითარებაში, იყენებს სტრატეგიულ მიდგომებს და/ან პრობლემის გადაჭრის ინოვაციურ გზებს, ეხმარება კოლეგებს და უზიარებს მათ საკუთარ გამოცდილებას.

- ახალი მიდგომების გამოყენებით ორგანიზებას უწევს ორგანიზაციაში არსებული ეფექტიანობის მართვის ელემენტების განვითარებას, მათი გაუმჯობესების გზების დაგეგმვას, აღსრულებასა და კონტროლს;

- აკადემიური კეთილსინდისიერებისა და ეთიკის პრინციპების დაცვით, თანამედროვე მიდგომების გამოყენებით, დამოუკიდებლად წარმართავს კვლევას და ახდენს შედეგების არგუმენტირებულად დემონსტრირებას დაინტერესებულ მხარეებთან;

- ეროვნული უსაფრთხოების რესურსებით უზრუნველყოფისას ახდენს კომპლექსურ პრობლემათა შეფასებას, პოლიტიკის მიზნების განსაზღვრას შედეგების პროგნოზირებასა და შეფასებას;
- შეიმუშავებს ეკონომიკის სექტორის განვითარებაზე ორიენტირებულ კვალიფიციურ და კვლევაზე დაფუძნებულ რეკომენდაციებს ახალი სტრატეგიული მიდგომების მეშვეობით;
- წვლილი შეაქვს ეროვნული უსაფრთხოების რესურსების უზრუნველყოფაში ინიციატივების საშუალებით;
- რთულ და კომპლექსურ გარემოში იყენებს მოლაპარაკების სტრატეგიასა და ტაქტიკას.

სწავლის შედეგების მიღწევის მეთოდები

სწავლის შედეგების მიღწევის მეთოდებს წარმოადგენს ლექცია და პრაქტიკული მუშაობა. სწავლება-სწავლის პროცესში გამოყენებული იქნება ისეთი აქტივობები, როგორცაა გუნდური/ჯგუფური მუშაობა, სემინარი, ზეპირი გამოკითხვის მეთოდი, დისკუსიები/დებატები, გონებრივი იერიში, როლური და სიტუაციური თამაში, ინდუქცია, დედუქცია, ანალიზი და სინთეზი, შედარებითი ანალიზის მეთოდი, ახსნა-განმარტებითი მეთოდი, დემონსტრირების მეთოდი, შემთხვევის შესწავლა, შესრულებაზე ორიენტირებული სწავლა, სიმულაციური სწავლება, ქმედებაზე ორიენტირებული სწავლება, აუდიო-ვიზუალური მეთოდი, ტექსტზე მუშაობის მეთოდი, წერიტი მუშაობის მეთოდი და სხვ.და ა.შ. სასწავლო მეთოდები დაკონკრეტებულია შესაბამისი სასწავლო კურსების სილაბუსებში.

საჭიროების შემთხვევაში გამოყენებულ იქნება სინქრონული/ასინქრონული ელექტრონული სწავლება.

შეფასების სისტემა

სახელმწიფო რესურსების მართვის სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის იუნკერის ცოდნის შეფასება ხდება „უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამების კრედიტების გაანგარიშების წესის დამტკიცების შესახებ“, საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის 2007 წლის 5 იანვრის N3 ბრძანების შესაბამისად; იუნკერთა დატვირთვა მოიცავს: ლექციაზე, სემინარზე დასწრებას, სამუშაო ჯგუფში მუშაობას, პრაქტიკულ მეცადინეობას, დამოუკიდებელ მუშაობას, სასწავლო–სამეცნიერო ნაშრომზე (სამაგისტრო ნაშრომი და სხვ.) მუშაობას, სასწავლო–სამეცნიერო ნაშრომის (სამაგისტრო ნაშრომის) დაცვას, სხვა სახის საქმიანობას სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის სპეციფიკიდან გამომდინარე.

იუნკერთა ცოდნის შეფასება ხდება 100-ქულიანი სისტემით. შეფასება ითვალისწინებს: შუალედურ და დასკვნით შეფასებებს, რომელთა ჯამი წარმოადგენს საბოლოო შეფასებას; შეფასების თითოეულ ფორმასა და კომპონენტს შეფასების საერთო ქულიდან (100 ქულა) განსაზღვრული აქვს ხვედრითი წილი. შეფასების კომპონენტები, მეთოდები და კრიტერიუმები განვირგნოთ საგანმანათლებლო პროგრამის სილაბუსებში; დასკვნით გამოცდაზე გასვლის უფლება ეძლევა იუნკერს, რომელსაც შუალედური შეფასებებისა და დასკვნითი გამოცდის მაქსიმალური ქულის გათვალისწინებით უგროვდება 51 ქულა.

სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამების სასწავლო კომპონენტებში შუალედური და დასკვნითი შეფასებისა და შუალედური შეფასების კომპონენტების მინიმალური კომპეტენციის ზღვრის ხვედრითი წილია 51%.

სამაგისტრო ნაშრომი ფასდება ერთჯერადად (დასკვნითი შეფასებით). დასკვნითი შეფასება მოიცავს სამაგისტრო ნაშრომის ხელმძღვანელის შეფასებას (20 ქულა), რეცენზენტის შეფასებას (30 ქულა) და სამაგისტრო ნაშრომის შეფასებას საჯარო დაცვაზე (50 ქულა). კრედიტის მიღების მოთხოვნა მაქსიმალური (100) ქულიდან 51 ქულის ან მეტის მიღება.

შეფასების სისტემა ითვალისწინებს ხუთი სახის დადებით შეფასებას:

- ა) (A) ფრიადი – შეფასების 91-100 ქულა;
- ბ) (B) ძალიან კარგი – მაქსიმალური შეფასების 81-90 ქულა
- გ) (C) კარგი – მაქსიმალური შეფასების 71-80 ქულა;
- დ) (D) დამაკმაყოფილებელი – მაქსიმალური შეფასების 61-70 ქულა;
- ე) (E) საკმარისი – მაქსიმალური შეფასების 51–60 ქულა;

არსებობს ორი უარყოფითი შეფასება:

ა) (FX) ვერ ჩააბარა – მაქსიმალური შეფასების 41-50 ქულა რაც ნიშნავს, რომ იუნკერს ჩასაბარებლად მეტი მუშაობა სჭირდება და ეძლევა დამოუკიდებელი მუშაობით დამატებით გამოცდაზე ერთხელ გასვლის უფლება;

ბ) (F) ჩაიჭრა – მაქსიმალური შეფასების 40 ქულა და ნაკლები, რაც ნიშნავს, ჩაიჭრა. იუნკერის სტატუსის შეწყვეტის საკითხს განიხილავს აკადემიური საბჭო.

იუნკერთა ცოდნის შეფასების პროცესში გამოყენებული შეფასების მეთოდები სრულ შესაბამისობაშია როგორც მთლიანად პროგრამით, ისე მისი ცალკეული კომპონენტით განსაზღვრულ სწავლის შედეგებთან, დარგობრივ და ზოგად (ტრანსფერულ) კომპეტენციებთან.

პლაგიატის შესახებ ინფორმირებულობის, პლაგიატის პრევენციის, აღმოჩენის მექანიზმებსა და რეაგირების ნორმებს აყალიბებს: “სსიპ - დავით აღმაშენებლის სახელობის საქართველოს ეროვნული თავდაცვის აკადემიაში პლაგიატის აღმოჩენისა და მასზე რეაგირების წესი”.

დასაქმების სფეროები

კურსდამთავრებულები დასაქმდებიან სხვადასხვა სახელმწიფო უწყებების რესურსების მართვის სფეროს მმართველ რგოლებში, როგორც ხელმძღვანელ (განყოფილების უფროსი, სამმართველოს უფროსი, დეპარტამენტის უფროსი, უწყების ხელმძღვანელის მოადგილე რესურსების დარგში), ასევე მრჩევლის თანამდებობაზე (პრეზიდენტის მრჩეველი, პარლამენტის წევრის ან საპარლამენტო კომიტეტის მრჩეველი, მინისტრის მრჩეველი, თავდაცვის ძალების მეთაურის მრჩეველი და ა.შ.), იქ სადაც საჭიროა ექსპერტული ცოდნა სახელმწიფო რესურსების სტრატეგიის განვითარებაზე, დაგეგმვა, პროგრამირება და ბიუჯეტირებაზე, აღსრულების მართვასა და კონტროლზე.

კურსდამთავრებულებს შეუძლიათ დასაქმდნენ სამოქალაქო სექტორშიც: სახელმწიფო და კერძო ორგანიზაციებში, რომელიც სპეციალიზებულია რესურსების სფეროს დაგეგმვასა და აღსრულებაში: რესურსების სტრატეგიულ დაგეგმვაში, ეროვნული უსაფრთხოების საკითხებში, ეროვნული უსაფრთხოების რესურსებით უზრუნველყოფის საკითხებში და სხვა. როგორც რესურსების მართვის სფეროს ექსპერტებს, კურსდამთავრებულებს შეეძლება ეროვნული უსაფრთხოებისა და ეროვნული თავდაცვის სტრატეგიის რესურსებით უზრუნველყოფის საკითხების კვლევებში, შექმნასა და განხორციელებაში მონაწილეობა და იმ ძირითად სფეროებში მუშაობა, სადაც ორიენტაცია ადებულია სახელმწიფო რესურსების მართვაზე, მიმართულებების, პროგრამების ჩამოყალიბებასა და განხორციელებაზე.

სწავლის გაგრძელების შესაძლებლობა

სწავლის გაგრძელება შესაძლებელია უმაღლესი აკადემიური განათლების მესამე საფეხურზე - დოქტორანტურაში, როგორც საქართველოში, ისე – საზღვარგარეთ.

**საგანმანათლებლო პროგრამის დასახელება:
თავდაცვის ანალიზის სამაგისტრო
საგანმანათლებლო პროგრამა**

**პროგრამის ხელმძღვანელი
ნიკოლოზ სამხარაძე**

**მისანიჭებელი კვალიფიკაცია
თავდაცვის ანალიზის მაგისტრი**

**საგანმანათლებლო პროგრამის მოცულობა:
120 ECTS კრედიტი**

საგანმანათლებლო პროგრამის სტრუქტურა:

ეროვნული თავდაცვის აკადემიის თავდაცვის ანალიზის სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის კურსდამთავრებულს თავდაცვის ანალიზის მაგისტრის აკადემიური ხარისხი ენიჭება 120 კრედიტის დაგროვების შედეგად, რომლებიც ნაწილდება შემდეგნაირად:

- 100 კრედიტი - ძირითადი სწავლის სფეროს სავალდებულო სასწავლო კურსი; (მათ შორის 30 კრედიტი - სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამით გათვალისწინებულია კვლევითი კომპონენტი, სამაგისტრო ნაშრომი.)

- 20 კრედიტი - ძირითადი სწავლის სფეროს არჩევითი სასწავლო კურსები-(სულ შეთავაზებული არჩევითი სასწავლო კურსების კრედიტების რაოდენობაა 40);